

# ДЕЛОВОЙ Вестник

№12  
(66)  
ДЕКАБРЬ  
2007 год

Балашихинской Торгово-промышленной палаты

## БАЛАШИХИНСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЕ - 10 ЛЕТ!

*Поздравляя Балашихинскую торгово-промышленную палату со знаменательной годовщиной со дня образования, хочу отметить, что на протяжении 10-ти лет эта организация решает широкий круг вопросов, связанных с динамичным развитием и повышением конкурентоспособности региональной экономики, формированием инфраструктуры поддержки бизнеса.*

*Создание благоприятного делового климата в нашем муниципальном образовании, ведение конструктивного диалога с органами исполнительной и законодательной власти – одно из несомненных достижений Балашихинской торгово-промышленной палаты за эти годы.*

*С первых шагов своей многогранной деятельности Балашихинская торгово-промышленная палата, ее экспертный потенциал способствовали эффективной реализации масштабных бизнес-проектов в нашем городском округе, расширению его межрегиональных и международных деловых контактов.*

*Желаю коллективу Балашихинской торгово-промышленной палаты новых успехов в реализации намеченных планов и всего самого доброго.*

*Глава городского округа Балашиха  
В. Г. САМОДЕЛОВ.*



# ПОД КРЫЛОМ МЕРКУРИЯ

## Балашихинской торгово-промышленной палате исполнилось 10 лет



**Бизнесмены – люди, казалось бы, побывавшие в разных переделках, а значит, закалённые. Однако и у сильных бывают свои слабости – впечатлительность, например, а иногда мнительность, суеверность, если хотите. Иначе как объяснить, что на столе у Анатолия Шестакова, бессменного президента Балашихинской торгово-промышленной палаты на протяжении 10 лет её существования, члена Правления Торгово-промышленной палаты Московской области, среди многих дипломов и наград стоит бронзовая статуэтка Меркурия – бога торговли.**

– Анатолий Владимирович, неужели помогает?

– А вы как думали! Не случайно же изображение Меркурия заложено в основу всемирной символики торгово-промышленных палат – с помощью крыльев на ногах и на шлеме Меркурий быстро бежал по миру и благодаря жезлу в руках так же

быстро решал все вопросы. Вот и мы не заметили, как 10 лет пролетели.

– А помните, как всё начиналось?

– Узнав, что в России стали открываться некие организации, способствующие развитию предпринимательства, я изучил федеральный закон о торгово-промышленных палатах. Такого закона нет в отношении ни одной другой общественной организации, кроме профсоюзов и торгово-промышленных палат. Значит, государство видит в ТПП некую мобилизующую, цементирующую структуру, которая выражает интересы предпринимательского сообщества. У меня появились единомышленники, с которыми мы 18 декабря 1997 года зарегистрировали Балашихинскую торгово-промышленную палату.

– Насколько вы были тогда востребованы?

– Это была трудная после-рестроечная пора, поэтому с мо-

мента открытия в 1997 году в ТПП тут же вступили 20 предприятий. Сейчас их около ста. С каждым налажен тесный контакт, потому что главный принцип нашей работы – знать лично каждого.

– Чтобы работать с таким количеством предпринимателей, необходимы грамотные специалисты...

– Именно поэтому мы сразу обучили несколько экспертов, которые начали оказывать юридическую помощь предприятиям. В отношении оформления таможенных документов, антикризисного управления, которые в тот период были очень востребованы, а сейчас – по вопросам противодействия рейдерского захвата. В настоящее время в БТПП 15 грамотных специалистов.

– А как складываются отношения с районной исполнительной властью?

– За 10 лет мы прочно вошли в систему социальных, политических и экономических связей в

районе. Нашим совместным решением в начале 2001 года стало подписание соглашения между ТПП и местной администрацией, в котором были расписаны взаимные права и обязанности, а палате переданы определённые полномочия. Поэтому мы всегда считаемся с интересами друг друга.

— **Местные парламентарии воспринимают БТПП так же адекватно?**

— Многие директора наших предприятий являются депутатами местного Совета депутатов, а я — его председателем, поэтому, несмотря на жаркие споры при утверждении той или иной программы или документа, мы всё равно приходим к консенсусу. Более того, в настоящее время мы обсуждаем два новых документа.

Первый — по кадровой проблеме. Вопрос обеспечения товаропроизводителей квалифицированными кадрами можно решить только при помощи закона, регламентирующего подготовку специалистов самими предприятиями и обязательное участие в этом вопросе административных ресурсов.

Второй — это концепция промышленной политики, которая будет включать в себя комплекс мероприятий по поддержке товаропроизводителей, что могут осуществить только органы власти — исполнительной и законодательной. Сегодня разработка этих местных законодательных документов находится в завершающей стадии.

— **Но есть ещё и третья власть — судебная, с участием которой нередко сопряжены многие экономические вопросы.**

— А для этого на второй год существования БТПП мы создали свою профессиональную юридическую службу и Третейский суд, всегда более независимый и оперативный. Согласно законодательству его решения окончательны и не подлежат пересмотру.

Юридическая служба консультирует предприятия, особенно малые, которые состоят в БТПП, на предмет возникающих конфликтных ситуаций. Юридическая служба укрепилась с появлением Сергея Ивановича Пучкова, который хорошо знает юридическую работу, написал много соответствующих книг, а теперь возглавляет Общественную приёмную при БТПП, которая ведёт комплексное обслуживание предпринимателей по вопросам экономической безопасности, защите от рейдерского захвата и другим вопросам. А поскольку в ТПП могут вступать предприятия и других регионов, то география клиентов юриди-

ческой службы и БТПП в целом очень обширна.

— **А как вы определяете надёжность деловых партнёров?**

— Большая заслуга палатной системы в том, что она обладает информационной базой как по России, так и за рубежом. Сейчас мы освоили Интернет-ресурс «Система профессионального анализа рынков и компаний» («СПАРК»), который позволяет получить информацию об экономическом состоянии любой организации. Благодаря этому мы предоставляем соответствующую услугу нашим предприятиям. Помимо этого в России есть Реестр надёжных партнёров. Право занесения в него ежегодно подтверждается в ТПП РФ и служит определённым кредитом доверия у других фирм, особенно зарубежных. 10 балашихинских предприятий занесены в него.

— **Я слышала про некие уникальные журналы проверок, которые первой в Московской области внедрила БТПП. Для чего они нужны?**

— Связь между бизнесом, властью и контролирующими организациями должна быть конструктивной, но должностные лица нередко превышают свои полномочия. Поэтому БТПП разработала стандартную форму журналов учёта проверок предприятия контролирующими организациями и раздает их на каждое предприятие городского округа Балашиха. Журнал является неотъемлемым документом любой проверки предприятия, поскольку в этом отношении с властями и контролирующими организациями подписан ряд документов. Проверяющий, придя с проверкой, должен обязательно указать свои данные в журнале, указать данные документа, дающего право на проверку, а также должностное лицо, которое уполномочило его на контролирующие действия, основания для проверки и поставить свою подпись. Эти журналы сразу урегулировали отношения между проверяющими и проверяемыми и защитили предпринимателей от актов превышения полномочий должностными лицами.

— **Как развивается инновационная деятельность БТПП и работа в области международных контактов?**

— Ещё на заре своей деятельности БТПП создала 4 инновационных проекта. Один из них воплотился на 345 механическом заводе, который является монополистом в России по разработке и производству контейнеров для утилизации радиоактивных отходов, которые могут храниться в них более 200 лет. Раньше этим занимались только в Европе.

В Дубае, в Объединённых Арабских Эмиратах, мы много лет назад впервые увидели организацию технопарков. Даром арабский опыт для нас не пропал: многие директора тут же внедрили принципы организации складских терминалов на своих предприятиях.

У нас отлажены связи с Китаем, которые выросли в совместную выставочную деятельность. Мы воплотили в действие совместный проект с Ираном, куда идут большие поставки продукции одного из предприятий.

— **Это очень актуально сейчас, когда до вступления России в ВТО осталось около года...**

— Для почти 80% предприятий это большая проблема, поэтому мы готовим большой семинар на эту тему. Кроме того, в Балашихе с нашим участием вскоре откроется центр по сертификации менеджмента качества, потому что в России всего около 7000 предприятий, имеющих такой сертификат. Для остальных с момента вступления в ВТО «малина» закончится. Поэтому на сегодняшнем этапе роль ТПП состоит в том, чтобы помочь предприятиям решить эти проблемы и защитить их в новых условиях. Но это экзамен не только для бизнеса, но и для ТПП, которым тоже нужно освоить деятельность в новых условиях.

— **Анатолий Владимирович, какой главный итог работы БТПП за 10 лет?**

— В последние годы наблюдается всплеск активности вступления в БТПП, это значит — нам доверяют. Это значит — мы нужны. А это самое главное.

*Беседу вела  
Светлана ВОДОЛАЗОВА.*

**В последние годы наблюдается всплеск активности вступления в БТПП, это значит — нам доверяют. Это значит — мы нужны. А это самое главное.**

## НАША СПРАВКА:

**Символ ТПП РФ** — золотой жезл Меркурия, бога торговли, призванного прекращать споры и мирить врагов, а в современном контексте — примирять предпринимателей между собой в третейском споре, искать согласие в международной торговле.

Крылья кадуцея символизируют способность пересекать любые границы.

Прут — власть. Двойная змея — противоположные стороны в дуализме, которые в конечном счете должны соединиться.

«Тема рейдерства – незаконного захвата предприятий и объектов недвижимости – стала хитом сезона. Собираются «круглые столы», где эксперты судачат об этой напасти, и конференции, где народ пытается научиться друг у друга методам защиты от неё. Президент страны выражает обеспокоенность. Видные чиновники делают мрачные заявления. Полпреды президента в нескольких округах чуть не хором призывают прокуратуру активнее бороться с этим злом. Генеральная прокуратура, в свою очередь, заявляет, что, конечно же, она берёт под свой контроль работу по противодействию рейдерству. Известный адвокат пишет роман «Рейдер», который, по мнению автора, может послужить учебником и рейдерства, и антирейдерства (второе, увы, – более явная похвальба); роман имеет неплохие шансы выбиться в бестселлеры. Вперёд раздаются голоса о готовящихся и уже представленных законопроектах, которые, наконец, поставят заслон рейдерству, а также о том, что никакие заслоны невозможны, пока в Уголовном кодексе не появится чёрным по белому само это слово...» – так начинается статья Александра Волкова и Александра Привалова «Рассуждения о рейдерстве по методу барона Кювье» («Эксперт», № 18, 2007 г., стр.54).

Для Балашихинской торгово-промышленной палаты тема рейдерства – незаконного захвата предприятий и объектов недвижимости – стала хитом сезона еще в 2005 году, когда ряд предприятий – членов Балашихинской ТПП подвергся рейдерским атакам.

Для Балашихинской торгово-промышленной палаты тема рейдерства – незаконного захвата предприятий и объектов недвижимости – стала хитом сезона еще в 2005 году, когда ряд предприятий – членов Балашихинской ТПП подвергся рейдерским атакам. Эти события, а также работа II Всероссийской научно-практической конференции «Управление корпоративной безопасностью в малом и среднем бизнесе» (6 – 7 июня 2005 года, г. Тверь), одним из организаторов которой была Балашихинская ТПП, показали большую заинтересованность предпринимательских структур в выработке путей решения так называемой проблемы «недружественного поглощения», а правильное – противоправного поглощения.

В ходе практической работы по этой проблематике мы столкнулись с ситуацией, что убедить собственника в необходимости разработки и внедрения системы защиты своего бизнеса еще полдела. Важно, чтобы собственник предприятия, а это, как правило, представитель малого и среднего бизнеса, доверял членам профессиональной команды из компании, которая будет его защищать. Другая проблема собственника предприятия – выделение ресурса для своей защиты. Не секрет, что не у каждого собственника малого и среднего бизнеса могут иметься в наличии свободные средства, которые необходимо будет потратить на свою защиту. Все эти вопросы становятся решаемыми, если в связке «собственник и компания, нанятая им» для защиты своего бизнеса, между ними оказывается торгово-промышленная палата, в структуре которой есть подразделение – *общественная приемная*. Одной из функций этого подразделения палаты является обязанность вести бесплатно прием лиц – собственников (либо управляющих) предприятий, нуждающихся в квалифицированной защите от противоправного поглощения предприятий и объектов недвижимости, для определения механизма оказания помощи обращающемуся лицу, осуществлять первичную консультацию в целях всестороннего анализа сложившейся ситуации и принятия мер по защите предприятия от противоправного поглощения.

«В последнее время на «рынке недружественных поглощений» России наблюдается размежевание рейдерских группировок. Раньше рынок недружественных поглощений представлял собой некий общий поток, куда вливались и правовые, и внеправовые методы борьбы за активы предприятий, но теперь все рейдерские группы можно разделить на участников рынка, которые стараются сохранить свой бизнес, не желая становиться фигурантами уголовных дел, и «черных» рейдеров. Последние – группировки, специализирующиеся на криминальных захватах предприятий. Под их удар в последнее время все чаще попадает средний и малый бизнес. Ведь стоимость услуг коррумпированного чиновничества значительно выросла (за последний год на 20-70 %). А для поглощения парикмахерской или продуктового магазина данный ресурс часто просто не требуется»./«МК», 03.09.07/

Общественная приемная Балашихинской ТПП предлагает руководителям предприятий и предпринимателям городского округа Балашиха познаться с материалами, подготовленными по нашей просьбе давними партнерами Балашихинской ТПП Александром Александровичем Богатиковым и Владиславом Анатольевичем Грачевым. Также мы предлагаем собственникам и руководителям предприятий городского округа Балашиха сделать оценку своего бизнеса на предмет рейдозащищенности по тесту «Оценка рейдозащищенности вашей компании», разработанному в Межрегиональной общественной организацией «Аудиторы корпоративной безопасности», один из создателей которой, Пучков С.И., советник президента и руководитель общественной приемной Балашихинской ТПП, член Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности и член Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности.

Бланк теста «Оценка рейдозащищенности вашей компании» помещен в этом номере «Делового Вестника», а ключи к тесту мы опубликуем в следующем номере «Делового Вестника».

# Рейдер и либерально-бюрократический КАПИТАЛИЗМ В РОССИИ



На одном из заседаний Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности вниманию участников заседания был представлен доклад, с которым выступил эксперт по проблемам криминальных поглощений и член Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности А.А. Богатиков. По просьбе редакции Александр Александрович Богатиков на основе этого доклада подготовил статью для нашего издания.

**Причины возникновения рейдерства в России и его основные инструменты известны давно и не только узкому кругу специалистов-экспертов в области слияний и поглощений.**

Основными причинами, породившими рейдерство, являются:

- либеральная экономическая политика государства 90-ых годов прошлого века;
- несовершенство законодательной базы и правоприменительной практики;
- коррупция.

Кроме того, основными инструментами, которыми эффективно пользуются рейдеры, являются:

- институт добросовестного приобретателя;
- так называемый институт «кривых мер»;
- коррупционный (административный) ресурс.

Первые два инструмента чётко вписываются в то, что мы называем несовершенством законодательной базы.

Отличительной чертой нашего времени является хроническое отставание корпоративного законодательства от экономических реалий.

Отличительной чертой нашего времени является хроническое отставание корпоративного законодательства от экономических реалий

Так, размывание миноритарных пакетов акций было одной из главных проблем корпоративного права во второй половине 90-ых годов. Однако поправки в закон «Об акционерных обществах» были приняты лишь в 2001 году, когда консолидация активов в крупных компаниях в основном была завершена.

Пик банкротств предприятий, а соответственно и их захват через институт банкротства наступил в 97–98 годах, а новый закон был принят лишь в 2002 году.

О рейдерстве, как криминальном инструменте передела рынка, мы говорим порядка десяти лет, и только в 2006 году началась публичная кампания против рейдерства.

Совсем недавно после длительного молчания ГД (напомним, что последним серьёзным и единственным достижением депутатов в области антирейда был закон о банкротстве 2002 года) принята в первом чтении правительственный законопроект, именуемый в народе «антирейдерским законом». Очевидно, что в ближайшее время законопроект, направленный на борьбу с рейдерством и регламентирующий отношения участников

корпоративного конфликта, будет принят. Будет ли от него та польза, на которую надеялись предприниматели? Несомненно – будет. Много? Сомневаюсь и думаю, что немного. Смысл законопроекта прост и совершенно правилен. В нём наконец-то признаётся то, что уже давным-давно известно практикам, а именно несовершенство российского законодательства позволяет недобросовестным субъектам предпринимательской деятельности осуществлять так называемые рейдерские захваты предприятий.

В законодательство вносятся несколько принципиальных новаций. Например, в понятие корпоративного спора вводится норма об обязательном оперативном извещении заинтересованных сторон о принятии к рассмотрению судом искового заявления, упорядочивается процедура принятия обеспечительных мер, вводится специальный упрощенный порядок обжалования определений, принимаемых арбитражем в ходе рассмотрения корпоративного спора и т. д. Всё это – в большей или меньшей степени безусловно полезно. Но...

*Продолжение на 6-7-й стр.*

# Рейдер и либерально-бюрократический КАПИТАЛИЗМ В РОССИИ

*Продолжение.  
Начало на 5-й стр.*

Одной из целей этого законопроекта, видимо, предполагалось, что вновь принятый закон существенно изменит расстановку сил между рейдером и предприятием-жертвой, между захватчиками и обороняющейся стороной. Однако так ли это на самом деле?

Рассматривать положения законопроекта, которыми планируется ограничить действия рейдера в рамках института добросовестного приобретателя, мы не будем, ибо он практически полностью отсутствует. Да и зачем обсуждать его, если с принятием ограничений придётся из того, что уже наворовано, отдавать обратно, да не просто так, а с последствиями, вытекающими из норм Уголовного кодекса.

В законопроекте говорится о том, что дела по спорам акционеров должны рассматриваться по месту нахождения компании-жертвы. И только по месту её нахождения суд будет принимать обеспечительные меры. Казалось бы, эта поправка ограничит возможность использования рейдером так называемых «кривых мер». Но ответим сначала на вопрос: «Зачем рейдер переносил подсудность в далёкие регионы?». Причины две.

Во-первых, дешёвизна стоимости «ангажированного» судебного решения в регионах.

И во-вторых, рейдер страховал себя от участия предприятия-жертвы в судебном процессе.

С принятием поправок в принципе для рейдера не меняется ничего. Подкорректировать стоимость судебного решения в сторону увеличения и всё. А как обеспечить отсутствие оппонента в судебном заседании — дело техники, давно отработанной и известной каждой рейдерской группе.

А если предприятие зарегистрировано в одном регионе (например в Москве), на него заведены активы, недвижи-

Как быть в этом случае с подсудностью и обеспечительными мерами? Законопроект об этом умалчивает.

мость, средства производства и т. д., а работает оно в другом регионе (Красноярске или Тамбове). Как быть в этом случае с подсудностью и обеспечительными мерами? Законопроект об этом умалчивает.

Примерно такая же ситуация складывается и с остальными вновь вводимыми поправками. Это даёт основание утверждать, что этот закон не станет заслоном против рейдерства, а утверждать обратное — морочить публику. Ибо баланс плюсов и минусов этого законопроекта очевидно не в пользу плюсов. Да и те больше похожи не на плюсы, а на кладбищенские кресты.

Условно всё рейдерское общество можно разделить на две группы:

**1. Несистемные рейдеры** — это непрофессионалы своего дела, одиночки-авантюристы, рыскающие по округе в поисках того, что плохо лежит, и мечтающие сказочно быстро разбогатеть на первом попавшемся объекте. А потом — двинуться дальше в поисках новых приключений до того момента, пока их не остановит его величество случай в лице сотрудников правоохранительных органов.

Отличительной чертой этой группы является отсутствие сильного административно-коррупционного и финансового ресурса.

**2. Системные рейдеры** — это устойчивые рейдерские сообщества, подпадающие под определение организованной преступной группировки (ОПГ), которые могут вести одновременно несколько проектов по захватам предприятий. У них большой административно-коррупционный и финансовый ресурс.

За исключением столицы, практически в каждом регионе имеется несколько своих, специализированных на рейдерстве ОПГ, плюс переменное количество заезжих варягов из Москвы и других регионов, работающих на заказ.

Так вот обсуждаемые нами выше поправки в законода-

тельство ударят в первую очередь по первой группе — по непрофессионалам. Они смогут затруднить работу рейдерам-одиночкам и существенно снизить количество рейдерской шантрапы, действующей на рынке. Произойдёт естественный отбор (всё как по Дарвину), и на рынке останутся только профессионалы, занимающиеся системным рейдом, т. е. те, кто находится во второй группе и подпадает под понятие ОПГ и от кого наиболее страдает отечественный бизнес. Этой группе поправки не страшны, ибо у них слишком многослойная крыша. В худшем для них случае они со временем безнаказанно уйдут полностью под административный ресурс и продолжат свою деятельность в новых условиях.

Нет слов, совершенствовать законодательство необходимо, однако предлагаемые меры не окажут существенного изменения в способах и технологиях криминального передела рынка посредством рейдерских захватов предприятий, ибо бороться с рейдерством необходимо не путем ограничения каких либо способов и методов, а коренным устранением тех причин, которые породили рейдерство.

На первый взгляд кажется, что в России передел собственности рейдерскими способами уменьшается, но это касается, в основном, крупных компаний и московской недвижимости.

Рейдеры ушли в регионы, раскручивая новый виток за чужую собственность, и в центре этой борьбы оказался малый и средний бизнес. В городах — миллионниках рейдеры охотятся за недвижимостью, в сельскохозяйственных районах — за «колхозной» землей, в промышленных районах — за рентабельным бизнесом.

Какие же отрасли и предприятия могут быть подвержены рейдерским атакам в первую очередь? Это те отрасли, где больше всего сосредоточено дорогих и слабо защищенных активов. Это те предприя-

тия, чьи акции до сих пор не консолидированы и где имеется большое количество миноритариев. Это предприятия, обремененные долгами, и где имеются внутренние экономические конфликты и разногласия между собственниками и топ-менеджментом. Это те предприятия, где игнорируются права и интересы миноритарных акционеров (например, невыплата дивидендов).

По мнению многих специалистов, больше всего захватов будет в следующих отраслях: розничная торговля и общественное питание, строительство, финансы, сфера услуг, сельское хозяйство, мясоперерабатывающая и мясная промышленность, приборостроение и производство электрооборудования в машиностроении, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная отрасли. Именно эти секторы экономики и будут лидерами по количеству рейдерских захватов в ближайшие годы.

Кроме того, особым спросом у рейдеров по-прежнему будет все, что связано с недвижимостью в Москве, Санкт-Петербурге, Московской и Ленинградской областях, а также в городах — миллионниках.

Ожидается, что уже в следующем году Россия официально вступит во всемирную торговую организацию. «...Далеко не все хорошо осведомлены об изощренных методах недобросовестной конкуренции, применяемой крупными иностранными компаниями в отношении новых членов ВТО. Это, например, ...скупка долгов предприятий, являющихся важным звеном в технологических цепочках с последующим их банкротством, ликвидацией и т. п.» — (из выступления Президента ТПП РФ Е. М. Примакова на Всероссийской конференции представителей малых предприятий 16 мая 2007 года).

А если учитывать опыт Индии, где после вступления в ВТО за короткий срок разорилось до 40 % предприятий малого и среднего бизнеса, то ситуация с рейдерством в нашей стране прогнозируется более чем негативной.

Прежде чем приступить к обсуждению коррупционно-административного ресурса на службе рейдера, хотелось бы заметить многим, в том числе и депутатам Государственной

О рейдерстве как криминальном инструменте передела рынка мы говорим порядка десяти лет, и только в 2006 году началась публичная компания против рейдерства

Думы и местных законодательных собраний, а также чиновникам всех уровней, пытающимся комментировать проблемы рейдерства, что недружественные поглощения, о которых так много говорится с высоких трибун и с которыми все выступающие пытаются бороться, являются легальным законным механизмом, присутствующим в развитых государствах (вспомните пример попытки слияния «Северстали» с «Арселором», закончившейся недружественным поглощением «Арселора» компанией «Миталл-груп»).

Хочется верить, что понятие недружественного поглощения в этих выступлениях является синонимом противоправного поглощения, а проще говоря — криминального захвата, и отнюдь не является следствием незнания предмета. Тогда все встает на свои места.

Одновременно с этим встает и другой вопрос. Причем здесь поправки к действующему законодательству. Речь идет о нескольких, не более 10, технологиях криминальных захватов, основанных в основном на подделке документов (реестров акционеров, учредительных договоров, договоров купли-продажи), предоставлении в суды заведомо подложных документов и т. д., т. е. тех инструментах, которые очень хорошо вписыва-

ются в сегодняшний УПК РФ.

Необходимо констатировать тот факт, что в современной России сложно найти примеры цивилизованных поглощений, в которых соблюдаются дух и буква закона. На практике ни одно поглощение не проходит без использования коррупционного (административного) ресурса. Безнаказанность «захватчиков», ангажированность правоохранительных органов и преднамеренная (иногда неплохо проплаченная) пассивность властей практически всех уровней — вот что является залогом успешных захватов и инструментом противоправных поглощений.

Сама по себе скупка акций (как рейдерский инструмент) бессмысленна без дальнейшей поддержки перехвата управления предприятием со стороны государственных органов (суды, прокуратура и т. д.). Поэтому основной вопрос защиты от рейдерского захвата предприятия лежит в сфере нейтрализации действий коррумпированных чиновников, нивелирования административного ресурса.

**Продолжение в следующем номере тематического приложения «Деловой Вестник» Балашинской торгово-промышленной палаты к газете «Факт».**



Если вас заинтересовал данный материал и появилась необходимость задать вопросы, обращайтесь:

- к советнику президента и руководителю Общественной приемной Балашинской ТПП, члену Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности и члену Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности Пучкову Сергею Ивановичу. Контактная информация: тел.: (495) 524-31-95, факс: (495) 529-64-91, e-mail: braeb@btpf.ru;

- к эксперту по проблемам криминальных поглощений и члену Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности Богатинову Александру Александровичу. Контактная информация: тел. (495) 506-42-59, e-mail: antiraid@btpf.ru;

- в Консультационный пункт по вопросам безопасности предпринимательской деятельности Департамента экономической безопасности Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Контактная информация: тел. (495) 620-01-42, факс (495) 620-01-68, e-mail: kurbatov@btpf.ru



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«АУДИТОРЫ КОРПОРАТИВНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»

БЭБ МОСКОВСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ  
ОБЩЕСТВЕННАЯ ПРИЕМНАЯ БАЛАШИХИНСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ

МОО «Аудит корпоративной безопасности», БЭБ МТПП и Общественная приемная Балашихинской ТПП предлагают предпринимателям самостоятельно пройти тест на оценку рейдозащищенности своей компании.

Предлагаемый тест «Оценка рейдозащищенности вашей компании» был создан для того, чтобы помочь предпринимателям, и прежде всего субъектам малого и среднего бизнеса, оценить его с позиции рейдозащищенности.

Апробация теста проводилась нами в г. Твери и ряде районов Московской области. Результаты тестирования показали, что более 70 % участников оказались в зоне риска, а 5 % даже в критической зоне. Хотелось бы отметить, что попадание в ту или иную зону свидетельствует не об угрозе недружественного поглощения, а об уровне защищенности предприятия. Пройдите тест, и вы увидите свои слабые стороны, на которые следует обратить внимание.

Авторский коллектив желает вам успеха.

## ОЦЕНКА РЕЙДОЗАЩИЩЕННОСТИ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

1. Считаете ли Вы свой бизнес привлекательным для осуществления рейдерской атаки?

- да      • нет

2. Владеет ли Ваше общество ликвидными активами (земля, недвижимость, незавершенное строительство, объекты интеллектуальной собственности)?

- да      • нет

3. Известна ли Вам рыночная цена Вашего бизнеса?

- да      • нет

4. Когда последний раз проводилась оценка имущества общества?

- при приватизации  
• при образовании  
• имущество периодически переоценивается

5. В чьем распоряжении находится имущество (активы) общества?

- у самого общества  
• у юридического лица, полностью подконтрольного обществу

6. Находится ли имущество Вашего общества в залоге у кредиторов?

- да      • нет

7. Отслеживаете ли Вы факты консолидации всей кредиторской задолженности (или большей ее части) Вашего общества в одних руках?

- да      • нет

8. Позволяет ли имеющийся в Вашем распоряжении (в т.ч. и у Ваших аффилированных лиц) пакет акций (долей) общества принять любое нужное Вам решение?

- да      • нет

9. Регулярно ли Ваша компания выплачивает дивиденды?

- да      • нет

10. Какова доля кредиторской задолженности в валюте баланса

- менее 50 %  
• свыше 70 %

11. Существует ли у Вас задолженность по заработной плате?

- да      • нет

12. Существует ли задолженность перед налоговыми органами и внебюджетными фондами?

- да      • нет

13. Имеют ли место в Вашем обществе корпоративные конфликты?

- да      • нет

14. Оцениваете ли Вы лояльность к руководству Вашего общества со стороны миноритарных акционеров (учредителей)?

- да      • нет

15. Проводите ли Вы работу с реестром акционеров (учредителей), направленную на выявление умерших акционеров (учредителей) и определение дальнейшей судьбы их акций (долей)?

- да      • нет

16. Имеются ли среди владельцев крупных пакетов акций (долей) Вашего общества недружественно настроенные по отношению к Вам физические (юридические) лица, государство?

- да      • нет

17. Контролируете ли Вы деятельность регистратора Вашего общества?

- да      • нет

18. Контролируете ли Вы процесс изменения сведений, вносимых в Единый государственный реестр юридических лиц (индивидуальных предпринимателей)?

- да      • нет

19. Используются ли в хозяйственной деятельности Вашего общества сделки с фирмами-однодневками?

- да      • нет

20. Выплачиваете ли Вы своим работникам так называемую «черную зарплату»?

- да      • нет

21. Анализируете ли Вы случаи обращения физических и юридических лиц, государственных и правоохранительных органов к регистратору Вашего общества за получением выписок из реестра?

- да      • нет

22. Отслеживают ли Ваши юристы изменения законодательства, регулирующего деятельность акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью?

- да      • нет

23. Извещаете ли Вы всех акционеров (учредителей) о дате и месте проведения собраний (в том числе и внеочередных)?

- да      • нет

24. Проводится ли экспертиза сделок, связанных с отчуждением имущества общества или могущих привести к его отчуждению, направленная на соблюдение действующего законодательства («крупная сделка», «сделка с заинтересованностью»)?

- да      • нет

25. Используете ли Вы схему перекрестного владения акциями (долями) Ваших дочерних структур?

- да      • нет

26. В случае если активы Вашего общества внесены в уставной капитал другого юридического лица, занимается ли оно хозяйственной деятельностью?

- активно занимается  
• практически не занимается

27. В случае если по тем или иным причинам вывод активов Вашей компании невозможен, рассматривалась ли возможность их передачи в долгосрочную аренду дружественному юридическому лицу?

- да      • нет

28. Рассматривалась ли Вами возможность создания юридических лиц, через которых осуществлялись бы все основные хозяйственные операции Вашего общества?

- да      • нет

29. Являются ли члены Совета директоров собственниками крупных пакетов акций?

- да      • нет

30. Является ли генеральный директор Вашего общества владельцем крупного пакета акций?

- да      • нет

31. Заключен ли с генеральным директором общества трудовой договор?

- да      • нет



32. Где хранятся учредительные документы Вашего общества?

- в рабочем столе
- в специальном сейфе
- в специально оборудованном месте вне территории общества

33. Проведены ли специальные мероприятия, направленные на защиту печати Вашего общества от подделки?

- да
- нет

34. Каким образом происходит уничтожение документов общества?

- ненужные документы выбрасываются в мусорные контейнеры

• их уничтожение происходит в специальных уничтожителях документов

- уничтожает специализированная фирма

35. Появились в средствах массовой информации публикации, порочащие деловую репутацию общества и его руководителей?

- да
- нет

36. Заметили ли Вы, что в последнее время увеличилось количество проверок Вашего общества различными государственными контролирующими органами?

- да
- нет

37. Проводите ли Вы анализ их деятельности в отношении Вашего общества запрашиваемых ими документов?

- да
- нет

38. Анализируете ли Вы причины увольнения сотрудников Вашего предприятия?

- да
- нет

39. Интересуетесь ли Вы местами их дальнейшего трудоустройства?

- да
- нет

40. Оцениваете ли возможность уголовного преследования руководителей Вашего общества?

- да
- нет

41. Предпринимались ли вами попытки самостоятельно или с помощью специализированных фирм получить из внешних источников информацию о своей фирме, которая может быть использована рейдерами?

- да
- нет

**Критерии оценки: 40-60 баллов - "норма"; 60-80 баллов "зона риска"; 80-100 баллов - "критическая зона".**

## БЛАНК ТЕСТА

№ вопроса	Вариант ответа		
	«Да»	«Нет»	
1.			1
2.			2
3.			3
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
9.			
10.			
11.			
12.			
13.			
14.			
15.			
16.			
17.			
18.			
19.			
20.			
21.			
22.			
23.			
24.			
25.			
26.			
27.			
28.			
29.			
30.			
31.			
32.			
33.			
34.			
35.			
36.			
37.			
38.			
39.			
40.			
41.			

*Предупрежден, значит вооружен - это не для тех предпринимателей, компании которых оказались в зоне риска или критической зоне. Для них самооценка должна стать побудительным мотивом к правильной организации работы по защите своего бизнеса.*

*Ключи к тесту "Оценка рейдозащищенности вашей компании" будут опубликованы в следующем номере "Делового Вестника".*

*Эксперты МОО "Аудиторы корпоративной безопасности", БЭБ МТПП, Общественной приемной Балашихинской ТПП готовы помочь предпринимателям в аудите корпоративной безопасности своих предприятий.*

*Общественная приемная Балашихинской ТПП: руководитель Пучков Сергей Иванович, контактная информация: тел. (495) 524-31-95, факс (495) 529-64-91, e-mail: braeb@btp.ru*



**В.А. ГРАЧЕВ,**  
зам. генерального  
директора ГК «РосРазвитие»

В настоящий момент в регионах разворачивается такая же борьба за собственность, какую мы могли видеть в столице еще два-три года назад. Ранее в регионах также проходили процессы поглощений, но когда столичный рынок слияний и поглощений резко сузился из-за недостаточности объектов, удобных для поглощения, и заполнился высвободившимися специалистами-рейдерами, ситуация в регионах стала меняться в более критическую сторону. Пресса изобилует сообщениями о новых корпоративных захватах.

Чтобы лучше осознать происходящие процессы, надо понимать, что процессы поглощения — это ни что иное, как передел собственности, смена собственника уже существующего актива. Зачастую новый собственник эффективнее предыдущего, но что касается поглощений высокотехнологичных предприятий с ограниченным сбытом продукции специального назначения, зачастую связано с нанесением ущерба научному и техническому потенциалу страны.

В игре за собственность, как правило, принимают участие конкурентоспособные игроки, имеющие достаточный финансовый ресурс, административный ресурс, опыт, связи и наработки, необходимые для эффективной деятельности в сфере слияний и поглощений. Каждый из игроков старается не проиграть в этой сложной игре, набрать баллы и развить свою империю, каждая схема поглощения разрабатывается с расчетом, чтобы при самом pessimистичном сценарии игрок не остался в убытке. Надо понимать, что ставки в этой игре высоки, их размер настолько велик, что рисковать ими нельзя. Среди сообщений о захватах в средствах массовой информации очень редко упоминаются фигуры игроков, как правило, мы читаем об исполнителях поглощений, которые реализуют стратегию поглощения. Справедливости ради надо отметить, что среди исполнителей некоторые выступают в роли самостоятельных заказчиков, набрав необходимый финансовый капитал, впрочем и заказчики могут набрать команду специалистов и поглощать интересные активы самостоятельно,

## Защита от рейдерских захватов в аспекте регионов: что происходит, какие методы используются, что им можно противопоставить

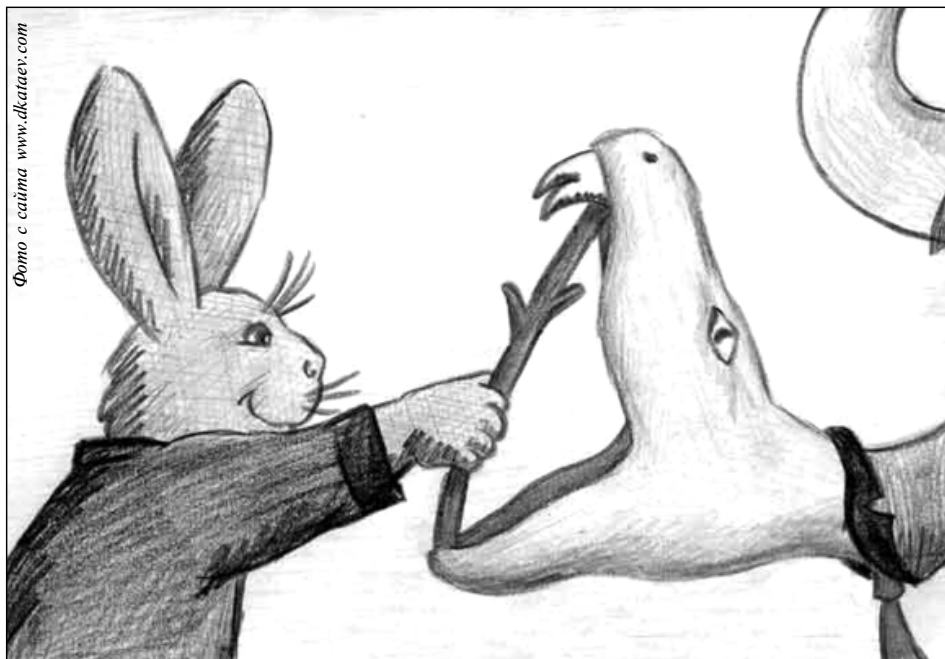


Фото с сайта [www.dkataev.com](http://www.dkataev.com)

Методы, применяемые в регионах, мало чем отличаются от столичной практики...

но чаще всего работает схема «заказчик — исполнитель — объект поглощения».

Методы, применяемые в регионах, мало чем отличаются от столичной практики. В качестве методов можно назвать:

- скупку акций с целью консолидации максимального пакета, желательно контрольного и свыше 75 процентов;

- многочисленные судебные иски от акционеров о защите их прав либо от других лиц по различным основаниям;

- проведение многочисленных проверок органами государственной власти по жалобам миноритарных акционеров и участников;

- фиксацию недвижимости на предприятии посредством ареста, наложение ареста на акции защищающейся стороны;

- нанесение максимального ущерба от стагнации предприятия вследствие запретительных мер органов государственной власти, регистрирующих органов, контролирующих органов,

органов санитарно-эпидемиологического контроля по различным основаниям, чаще всего по жалобам заинтересованных лиц;

- психологическое давление на представителей менеджмента предприятия, попытку разобщить или рассорить основных акционеров предприятия;

- уголовное преследование менеджмента предприятий по сфабрикованным делам и силовое давление на представителей менеджмента предприятий по уголовным делам;

- публикации в средствах массовой информации данных, порочащих руководство поглощаемого предприятия либо оправдывающих действия рейдеров;

- давление на контрагентов поглощаемого предприятия с целью срыва работы предприятия;

- смену руководства на основании прав акционера либо по поддельным документам;

- смену собственника недвижимости предприятия на основании прав акционера, по

поддельным документам либо посредством технологии «двух внеочередных общих собраний акционеров»;

– «силовой вход» на предприятие, физический захват недвижимости поглощаемого предприятия и другие методы.

Схемы, используемые поглопителями, редко бывают типовыми, чаще всего стратегия поглощения разрабатывается под каждое предприятие, под условия его функционирования и руководства в соответствии с региональными особенностями.

Максимальную опасность для экономики представляют участвовавшие в последнее время в регионах незаконные недружественные захваты предприятий. Это установление контроля над предприятием посредством совершения преступлений, таких, как мошенничество, фальсификация доказательств, подделка документов и др. На практике это выглядит немного абсурдно, например исполнение решения о смене руководства на основании поддельных документов либо на основании решения суда о смене собственника на недвижимое имущество. Такие схемы, так называемые «черные схемы», как правило, сопровождаются предварительным переводом прав собственности на активы предприятия на «добросовестного приобретателя» и становятся явными уже во время организованного силового захвата активов предприятия. Государство пытается бороться с такими преступлениями, например громкие уголовные дела Инвестиционной компании «Россия», однако уровень латентности подобных преступлений остается критическим.

Основной особенностью поглощений в регионах является удаленность от федерального центра. Это означает наличие у рейдеров административного ресурса федерального уровня и ограниченность такого у защищаемой стороны.

Это не означает повальную коррупцию в высших эшелонах власти, однако следует вспомнить, что государство старается не вмешиваться в споры хозяйствующих субъектов, особенно если поглощение проводится без совершения громких преступлений, а рейдеры умело используют ошибки руководства предприятий. Используя связи в государственных органах власти федерального уровня, они могут повлиять на решения региональных представителей государственной власти и добиться нуж-

ного им результата. В свою очередь, большинство захватов предприятий происходит настолько стремительно, что реакция федеральных властей чаще всего запаздывает.

Возникает вопрос: можно ли противостоять рейдерам, если ваше предприятие находится далеко от столицы? Конечно, можно, только следует учитывать, что если поглощение – это корпоративная игра на выживание, то и как игра оно имеет свои правила и особенности. Если защищаемая сторона знает эти правила, то, возможно, есть шанс выйти победителем из схватки с рейдерами, и главное в такой игре не переоценить свои силы. Но практика показывает, что без помощи специалистов выйти победителем из этой игры удавалось лишь немногим. И если рейдеры действительно используют административные ресурсы федерального уровня, то противостоять им без использования ресурсов такого же уровня крайне сложно.

В ряде случаев руководство поглощаемых предприятий обращается в органы государственной власти за поддержкой и защитой, и государство действительно способно защитить от недружественного захвата, и защищает его, но только в том случае, если в действиях рейдеров есть состав преступления. Однако рейдеры – это не группа уголовников, чаще всего это сплоченная команда профессионалов, которые заинтересованы в «чистом» поглощении, любые действия они тщательно продумывают, оттачивая схему. Любая их ошибка приводит к риску оспаривания их действий, что может повлиять на всю схему поглощения и привести к крупным финансовым потерям. Государство в свою очередь не защищает собственника и руководство предприятия от визуально законных схем, просто права такого не имеет вмешаться в спор хозяйствующих субъектов. Впрочем, и специалистов, способных выстроить грамотную комплексную защиту предприятия, на государственной службе нет. Вот и возникает ощущение безнаказанности рейдерских захватов предприятия.

Защита региональных предприятий от поглощения – настолько же тонкий процесс, как и его захват. Она так же разрабатывается исключительно под условия определенного предприятия и региона.

В процессе защиты важно на первом этапе определить слабые

места предприятия, проанализировать его положение в настоящий момент времени, выстроить линию защиты и привлечь внимание к конфликту. Среди средств защиты можно отметить:

- аудит и приведение в соответствие учредительной и внутренней документации предприятия;
- консолидацию пакета акций либо долей;
- укрепление физической охраны территории предприятия;

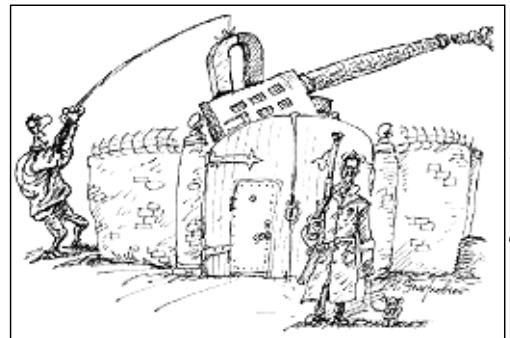


Фото с сайта www.lengiz.ru

Защита региональных предприятий от поглощения – настолько же тонкий процесс, как и его захват. Она так же разрабатывается исключительно под условия определенного предприятия и региона.

- ведение судебной защиты предприятия;
- работу с кредиторской задолженностью;
- контакт с регистрирующими и правоохранительными органами;
- соблюдение прав акционеров.

Отдельное внимание хотелось бы уделить роли PR в процессах слияний и поглощений, который выходит на одно из ведущих мест в роли защиты от корпоративных поглощений. Его умелое использование может в большей части определить исход борьбы, с его помощью можно предотвращать многие действия рейдеров.

Действия защитников строятся на тех же принципах, на которых строится работа рейдера: оперативность, осведомленность, мобильность, профессионализм. И если на кон в игре поставлено предприятие, то успех его защиты зависит от того, насколько владелец предприятия готов его защищать и защищать свои права. И это правило совершенно не зависит от места нахождения поглощаемого предприятия.

**Если вас интересуют вопросы противодействия противоправным поглощениям, вы заинтересованы в превентивной защите своего предприятия от противоправного поглощения, обращайтесь к руководителю Общественной приемной Балашихинской ТПП Пучкову Сергею Ивановичу.**

**Контактная информация:**  
тел. (495) 524-31-95,  
факс (495) 529-64-91,  
e-mail: braeb@btp.ru.



5 декабря в Москве в Центральном Доме предпринимателей в рамках Межрегионального кооперационного форума состоялась VI Межрегиональная конференция «Предпринимательство в промышленности: пути развития», на которой обсуждались вопросы государственной поддержки малого и среднего бизнеса в сфере промышленного производства на федеральном, региональном и муниципальном уровне и проходила работа «Биржи субконтрактов». В работе форума принимал участие советник президента Балашихинской ТПП Пучков С.И.



6 декабря в деловом центре «Александр Хаус» в рамках подготовки и реализации мероприятий, направленных на поддержку субъектов малого предпринимательства в условиях вступления России в ВТО, предусмотренных областной целевой программой развития и поддержки малого предпринимательства в Московской области на 2004-2007 годы, состоялась конференция на тему: «Вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО): возможности и вызовы для предпринимательства Московской области».

Предстоящее в 2008 году вступление России в ВТО – важный рубеж в развитии отечественного предпринимательства, предъявляющий малому и среднему бизнесу новые требования, от правильного и компетентного учета которых во многом зависит сохранение и дальнейшее развитие позиций российских предпринимателей на рынке. В работе конференции принимал участие советник президента Балашихинской ТПП Пучков С.И.



18 декабря исполняется 10 лет с даты создания Балашихинской торгово-промышленной палаты. Проведение торжественного заседания членов Балашихинской ТПП, посвященное 10-летию юбилею БТПП, планируется 25 января 2008 года в Ледовом дворце «Балашиха-Арена».

19-20 декабря состоятся мероприятия, посвященные 75-летию Торгово-промышленной палаты России и 90-летию территориальной сети ТПП в России. На пленарном заседании Совета руководителей торгово-промышленных палат планируется выступление министра регионального развития Российской Федерации Козака Д.Н. с докладом «О стратегии развития регионов Российской Федерации и участии бизнеса в ее реализации».

26 декабря состоится отчетно-выборное собрание Балашихинской торгово-промышленной палаты.

27-30 декабря администрация городского округа Балашиха и Балаши-

хинская ТПП в целях рекламы и продвижения на рынке продукции предприятий, субъектов малого предпринимательства, поддержки индивидуальных предпринимателей округа, а также в целях насыщения местного рынка высококачественными товарами проводят Новогоднюю ярмарку, которая пройдет в холлах нового Ледового дворца спорта «Балашиха-Арена». Уже сейчас можно сказать, что балашихинцев ожидает красочное предпраздничное мероприятие. Состав участников пополнился производителями качественных товаров, в том числе фирмами, реализующими свою продукцию по каталогам. Всего в ярмарке ожидается участие около 30 предприятий и 70 предпринимателей. Активное участие в ярмарке примут управление культуры и управления по образованию администрации городского округа Балашиха. На ярмарке будут представлены авторские изделия из бисера и керамики Центра искусств и ремесел городского округа Балашиха, работы народных художников и мастеров Балашихи из собраний Балашихинской картинной галереи. Особым разделом будет представлено творчество детей и подростков – рисунки, плетение из бисера, работы по дереву.



## БАЛАШИХИНСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА



г.Балашиха, Московская область, пл.Славы, д.1.  
Тел.(495) 529-10-00, fax: (495) 529-16-41.  
e-mail: braeb@btp.ru, www.btp.ru