

# ДЕЛОВОЙ

# Вестник

№4  
(58)  
АПРЕЛЬ  
2007 год



Балашихинской Торгово-промышленной палаты



2

*Годовое  
собрание  
Палаты*

*Поздравляем  
с юбилеем!*

3



6

*Успех  
профессионалов  
в единстве*



*Федеральная  
сеть быстрого  
реагирования  
"РЕАКС"*

11

# Годовое собрание Палаты



**14 марта состоялось годовое собрание Балашихинской торгово-промышленной палаты. На отчетном собрании присутствовало более 70-ти руководителей предприятий - членов Балашихинской ТПП.**

Доклад президента Балашихинской ТПП А.В. Шестакова, тезисы которого были опубликованы в предыдущем номере "Делового Вестника", вызвал большой интерес у предпринимательского сообщества и руководства городского округа.

Руководитель ОАО "345 механический завод" и председатель Совета директоров Р.М. Гатауллин отметил в своем выступлении важную роль, которую выполняет Балашихинская ТПП по сплочению предпринимателей района. Все предложения Совета директоров находят отклик в Балашихинской ТПП, подчеркнул он.

Директор ООО "МК Оптимум" С.Н. Казаков поделился с участниками собрания своими замечаниями как руководитель комитета по развитию малого и среднего бизнеса Балашихинской ТПП. Он отметил необходимость обеспечения рекламы предоставляемых Палатой услуг, а также тех услуг, которые Палата предполагает развивать. Им была подчеркнута необходимость предоставления малому бизнесу информационной поддержки и помощи в вопросах кредитования, оказания лизинговых услуг. Комитет планирует рассмотреть вопрос по организации охраны труда на малых предприятиях. Планируется организовать серию семинаров по вопросам, которые интересуют руководителей малых предприятий.

В выступлении вице-главы администрации городского округа Балашиха А.К. Дедкова была высоко отмечена инициатива Балашихинской ТПП в выставочно-ярмарочной деятельности. В отчетном периоде Палата провела работы по организации участия предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха в более десяти выставках. Вице-глава в своем выступлении подробно остановился на вопросе создания в районе д. Соболиха промзоны. Он выразил надежду на то, что в тех видах деятельности, которые ведет Балашихинская ТПП, в ее юбилейном - 10 году деятельности появятся новые горизонты.

Выставочно-ярмарочная деятельность Балашихинской ТПП была отмечена в выступлении руководителя управления промышленности, торговли и сельского хозяйства В.И.Мордвинцева.

Участники собрания утвердили отчет об исполнении сметы доходов и расходов Палаты в 2006 году. Проект сметы Палаты на 2007 год общим решением собрания принят за основу. Руководитель ОАО "345 механический завод" и председатель Совета директоров Р.М. Гатауллин выступил с предложением к участникам собрания о дополнительном внесении сверхсметы взносов от предприятий - членов Балашихинской ТПП в размере 5000 рублей, которые Палата смогла бы потратить на организацию юбилейных мероприятий. Предложение было принято единогласно.

Президент Балашихинской ТПП А.В. Шестаков обратился к участникам собрания с предложением принять новую редакцию Устава

Палаты в соответствии с рекомендациями, принятыми на V съезде Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Предложение президента Палаты было поддержано участниками собрания.

С интересом прошла презентация независимого технолога, консультанта и тренера С.В. Кузнецова - партнера Балашихинской ТПП с обоснованием возможности учреждения в городском округе Балашиха с помощью Балашихинской ТПП кустового аналитического центра коллективного пользования с элементами учреждения дополнительного образования и бизнес-инкубатора (Creation of the regional analytical center).

Завершая собрание, президент Балашихинской ТПП вручил новым членам Палаты членские билеты. Свидетельство о внесении в Реестр надежных партнеров было вручено заместителю генерального директора ООО "НПК СК МОСТ" И.Д. Сахаровой.

**В числе основных задач и перспектив развития Балашихинской ТПП на 2007 год собрание отметило следующие:**



- освоение специалистами Палаты новых услуг, востребованных предприятиями и предпринимателями Балашихинского городского округа;
- завершение работ по разработке программы промышленной политики муниципального образования и утверждение ее на Совете депутатов;
- создание предпосылок для организации аналитического центра коллективного пользования для развития предприятий Балашихинского городского округа;
- открытие в Балашихе выставочного центра в строящемся Ледовом дворце;
- подготовка и проведение мероприятий по празднованию 10-летней годовщины со дня основания Балашихинской ТПП.



## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

**Александру Васильевичу Речкалову – генеральному директору открытого акционерного общества "Балашихинский литейно-механический завод", кандидату экономических наук, доктору технических наук, профессору, 20 апреля 2007 года исполняется 60 лет.**

Ваш трудовой путь, начатый в 1964 году слесарем механосборочных работ на Ирбитском мотоциклетном заводе в Свердловской области, до руководителя одного из крупнейших заводов достоин описания в книге. Вы много сил и времени уделяете техническому развитию завода. По Вашей инициативе на заводе разработана и в настоящее время реализуется программа коренной модернизации технологии производства и системы управления. Внедряется высокоэффективное оборудование с числовым программным управлением. Совершенствуется производство сложнейших агрегатов управления тормозными системами для самолетов гражданской авиации. В подразделениях, занимающихся вопросами повышения качества выпускаемой продукции, произведена установка новейшего лабораторного оборудования. Заключаются реконструкция и монтаж оборудования в производстве магниевого литья. Для повышения эффективности взаимодействия всех структурных подразделений завода на предприятии внедрена первая очередь системы автоматизированного проектирования и автоматизированной системы управления производством.

Международный сертификат ответственности системы управления качеством ISO 9000, полученный предприятием в 2006 году, позволил заводу проводить успешную политику по выводу литейной продукции предприятия на европейский и американский авиастроительные рынки. Планово ведется работа по повышению качественных характеристик выпускаемой для отечественного рынка продукции.

Предприятие имеет положительную динамику в финансовом состоянии, постоянно наращиваются объемы производства. Проводится целенаправленная работа по обеспечению деятельности за-

вода в качестве ведущего производителя литья для авиационной промышленности страны. Работникам завода стабильно выплачивается заработная плата, размер которой постоянно растет. Александр Васильевич планомерно занимается формированием деловой и творческой атмосферы в коллективе завода, вопросами повышения квалификации, творческой и деловой активности руководящего состава предприятия. Внимательно относится к проблемам ветеранов и молодежи завода.

Поддерживая сложившиеся в предыдущие годы положительные традиции завода, Александр Васильевич нацеливает коллектив дважды орденоносного предприятия на успешную работу и в современных условиях.

Благодаря большому опыту руководящей работы по обеспечению высокоэффективного управления предприятием Александр Васильевич Речкалов избран заместителем председателя Совета директоров предприятий и организаций городского округа Балашиха и активно работает в этом направлении, непосредственно способствуя развитию промышленных предприятий округа.

Символично, что юбилей генерального директора приходится на юбилейный для Балашихинского литейно-механического завода год: в 2007 году завод отметил свое 75-летие со дня образования.

Награждая Вас, Александр Васильевич, дипломом, Балашихинская торгово-промышленная палата отмечает Ваш большой вклад в развитие экономики городского округа Балашиха, промышленности России и активное участие в деятельности Балашихинской ТПП.

**А.В. ШЕСТАКОВ,**  
президент  
Балашихинской ТПП,  
председатель Совета депутатов  
городского округа Балашиха



# КОМУ-ТО ЭТО ВЫГОДНО. КОМУ?

**С.И. ПУЧКОВ** - советник президента, руководитель Общественной приемной БТПП, член Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности

21 марта 2007 года в администрации городского округа Балашиха состоялось совещание штаба по координации деятельности органов исполнительной власти, органов государственного контроля и надзора, органов местного самоуправления по предупреждению и пресечению несанкционированной торговли на территории городского округа Балашиха.

Данное мероприятие прошло вполне обыденно. С получасовым опозданием. С накачкой от главы. Решить в течение месяца вопрос. С препирательством различных структур. И перекладыванием ответственности с себя. Да вы, вероятно, все это могли видеть неоднократно. Местное телевидение каждый понедельник устраивает показ показательной порки чиновников администрации. Попав на это совещание и послушав участников, от души порадовался за предпринимателей. Ведь если руководители органов исполнительной власти, государственного контроля и надзора, милиции мало что могут сделать по решению вопроса совещания, тогда чего бояться предпринимателям. Действительно, на совещании была озвучена информация отдела потребительского рынка и предпринимательства, что в городе из 156 объектов мелко-розничной торговой сети закономерно функционируют не более 40. Однако припоминаю, что в "Факте" (№36 от 15 сентября 2006 года, стр. 16) был приведен официальный документ "План основных мероприятий по демонтажу объектов мелко-розничной торговой сети" за подписью первого заместителя главы администрации городского округа Балашиха Г.Л. Оленина. В нем указано много фамилий ответственных лиц из органов исполнительной власти, органов государственного контроля и надзора. Сроки исполнения пунктов этого плана. Напри-

мер, согласно этой информации еще в октябре 2006 года должны были навести порядок на территории после демонтажа незаконно установленных объектов мелко-розничной торговой сети. Но эти объекты действуют до сих пор. Почему? Власть беспомощна? Ничего подобного. Работая в Торгово-промышленной палате и опубликовав ряд книг по взаимодействию в плане проверок этой самой властью предпринимателей, не понаслышке знаю, как власть может "душить в объятиях" непокорных предпринимателей.

Тогда почему такая беспомощность власти в отношении несанкционированной торговли на территории городского округа Балашиха? Правильно. Кому-то это выгодно. Кому?

Комплексные проверки по пресечению несанкционированной торговли на территории городского округа Балашиха лично мне дали очень многое. Вспомнил незабвенного Виктора Степановича Черномырдина с его непреложным национальным постулатом "Хотели как лучше, а получилось как всегда".

Ситуация, в принципе, понятна, но морализировать как-то не хочется. Ясно, что нишенская зарплата одних и трудный хлеб других, трясущих с утра до темна с товаром на улице, дают повод к взаимному сочувствию и пониманию (что, конечно, недопустимо - спору нет), и те, и другие, как и большинство из россиян, сегодня - низы общества. И они, эти низы, не хотят "дожимать" друг друга.

**Сейчас самое время вспомнить еще парочку традиционных национальных вопросов из серии "Кто виноват?" и "Что делать?" Но это в следующем номере "Делового Вестника".**



Балашихинская ТПП 15 мая проводит для юристов предприятий - членов Балашихинской ТПП ознакомительный семинар по учебному курсу "Юридическая разведка". Цель семинара познакомить юристов с новым для России направлением менеджмента - "Юридическая разведка".

Объектом изучения в рамках данной дисциплины является универсальная аналитическая юриспруденция, т.е. методы решения любых правовых и связанных с ними проблем на любых языках (в любых правовых системах) с использованием персонального компьютера и Интернета. Основой юридической разведки является систематический анализ и прогнозирование изменений правовых условий бизнеса. Сфера компетенции юридической службы предприятия - все то, что создает настоящие и будущие риски и юридические возможности для бизнеса. В отличие от промышленного шпионажа юридическая разведка ведется законными методами по открытым источникам и не создает никаких угроз репутации и ресурсам фирмы. Литературы по данной дисциплине, к сожалению нет ни в России, ни в англоязычных странах мира. В рамках курса "Правовая информатика" в российских юридических ВУЗах (соответственно "Information Science" в американских университетах) корректно не решается банальная задача поиска аналогий и судебных прецедентов. Спрос на юристов-аналитиков (как и любых аналитиков) опережает предложение и растет, в том числе и в России.

По вопросам программы семинара и участия в нем просьба обращаться к советнику президента Балашихинской ТПП, руководителю Общественной приемной Балашихинской ТПП Пучкову Сергею Ивановичу.

**Контактная информация:**  
г. Балашиха, пл. Славы, д. 1,  
Балашихинская  
торгово-промышленная палата,  
тел. (495) 524-31-95,  
факс (495) 529-64-91,  
e-mail: braeb@btpp.ru



# КОНКУРЕНЦИЯ ЗАСТАВИТ МЕНЯТЬСЯ: РОССИЯ В ПРЕДДВЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ВТО

**Балашихинская торгово-промышленная палата совместно с Московским областным общественным фондом содействия управленческому консалтингу и Государственным университетом управления предлагает предприятиям региона цикл работ по управлению персоналом в бизнес-процессах.**

Участники данного проекта постоянно совершенствуют методы работы и отслеживают новые тенденции в данных областях. Мы поможем, чтобы методы работы ваших служб были эффективными, применяя и передавая вам наиболее эффективные технологии.

**Мы осуществляем разработки и внедрения по следующим направлениям и темам:**

- анализ организации;
- выявление проблем и разработка мер по их решению;
- диагностика и оптимизация бизнес-процессов;
- разработка концепции управления человеческими ресурсами;
- организационно-управленческий и организационно-психологический анализ деятельности предприятий, характеристик организационной и корпоративной культуры;
- анализ и формирование социально-психологической готовности коллективов предприятий к нововведениям;
- психолого-управленческий анализ деятельности руководства и лидерства в организации;
- исследование представлений менеджеров об имидже организации и программах его формирования;
- разработка стратегий развития

организаций;

- психолого-управленческая аттестация руководителей предприятий;
- повышение социально-психологической и организационно-управленческой компетенции руководителей предприятий и специалистов.

**Наши ценности: профессионализм, сотрудничество, открытость.**

**Наши принципы работы:** делать то, что нужно клиенту; лучше меньше, но лучше; все гениальное - просто.

**Наш подход: долгосрочное сотрудничество и разработка индивидуальных программ для каждого клиента, позволяющих осуществлять комплексные проекты и достигать ожидаемых результатов.** Это станет возможным за счет сочетания консалтинговых и обучающих технологий.

**У нас вы найдете:** эффективные решения; прозрачные технологии; новые подходы; творческие идеи.

**Что мы предлагаем?** Разносторонние программы обучения; бизнес-тренинги; комплексные проекты управления персоналом в бизнес-процессах; управленческий консалтинг.

**Наши преимущества:** комплексный подход; широкий спектр форм работы; индивидуальная программа для каждого клиента; профессиональные тренеры и консультанты; использование вашего практического опыта; анализ результатов и консультационная поддержка; оперативное решение всех организационных вопросов.

Если вас заинтересовал данный проект, обращайтесь к Пучкову Сергею Ивановичу – советнику президента Балашихинской ТПП, руководителю Общественной приемной. Контактная информация: тел. (495) 524-3195, факс (495) 529-6491, e-mail: braeb@btpp.ru

## Предложение по проблемной диагностике организации.

Одной из самых важных причин для перестройки системы управления в организациях становится постоянно растущая конкуренция на российских рынках. Для многих организаций вопрос сводится к тому, как адаптировать привычную организацию бизнеса к внешним изменениям. Иными словами, организации ищут возможность приспособиться к новой ситуации, и наиболее эффективный вариант для этого - перестройка системы управления.

В ряде случаев такое решение бывает связано с кризисной ситуацией как во внешней среде, так и внутри организации. Главным фактором в данной ситуации выступает неопределенность и нестабильность условий, в которых приходится действовать предприятию при кризисе. Это исключает использование жестких организационных форм и приводит к необходимости использовать более гибкие и адаптивные формы управления.

Цель проекта оптимизации - повысить эффективность управления, увеличить товарооборот и прибыль организации посредством оптимизации человеческих, материальных, финансовых и информационных ресурсов.

Управленческое консультирование представляет собой анализ организации, выявление ее проблем и разработку мер по их решению. Данные работы проводятся в три этапа:

1. Анализ (проблемный анализ) организации.
2. Классификация выявленных проблем.
3. Разработка программ по решению и устранению выявленных проблем.

Итогом работы будут являться разработанные программы решения проблем, в которых будут указаны пути и методы их реализации, а также ожидаемый эффект, в т. ч. экономический. В результате применения заказчиком разработанных мер произойдет ожидаемая реорганизация и оптимизация деятельности организации в виде:

- оптимизации производственных процессов;
- оптимизации бизнес-процессов;
- оптимизации численности персонала;
- снижения издержек организации.



## Успех профессионалов - в ЕДИНСТВЕ

Вторая отраслевая выставка "Передовые технологии и оборудование в жилищно-коммунальном хозяйстве Подмосковья-2007" проходила с 13 по 15 марта 2007 года в МВЦ "Крокус-Экспо" в праздничной и торжественной обстановке, обусловленной кануном Дня работников торговли, бытового обслуживания населения и жилищно-коммунального хозяйства.

На выставке в 4500 кв. м были представлены более 200 промышленных предприятий из 54 муниципальных образований. Городской округ Балашиха представляли предприятия комплекса ЖКХ: ООО "Балашихинский водоканал", ООО "Тепловые сети Балашихи", ЗАО "БЭЛС", МУП "КУРС", ООО "Белый парус", а также промышленные предприятия: ОАО "345 механический завод", ООО "Криомаш-БЗКМ", ООО НПП "МОСТ", ООО "Балашихинские автокраны и манипуляторы", ФГУП "СоюздорНИИ". Результаты применения инновационных технологий предприятиями ЖКХ позволили на 30% сократить износ инженерной инфраструктуры. В плане управленческих решений заместитель главы администрации городского округа Ю.А. Левахин отметил, что достигнуто единство и взаимопонимание всех предприятий, работающих в сфере производства и оказания услуг населению. Сформирован работоспособный коллектив профессионалов, реально понимающих и оценивающих поставленную задачу, что позволяет уверенно идти по пути инноваций. Министр ЖКХ Московской области В.Н.Бешкарев

отметил, что муниципальное образование Балашиха может поделиться с коллегами из области опытом внедрения новых форм и способов управления жилищным фондом. МУП "КУРС" - управляющая компания жилищным фондом - заняла второе место в области в своей сфере услуг. ООО "Белый парус" с успехом применяет диспетчеризацию объектов, позволившую снизить затраты на содержание жилого фонда и оптимизировать управление, также применяет схему бесконтейнерного вывоза мусора. ООО "Тепловые сети Балашихи" делилось с коллегами из других городов опытом внедрения уникальной программы, разработанной учеными Ивановского энергетического института "Теплотэкс". Эта программа позволяет моделировать работу любых систем теплоснабжения и с опережением выявлять нежелательные отклонения в работе системы. Организаторам коллективного стенда предприятий и администрации городского округа Балашиха было приятно слышать, что руководители предприятий отмечают положительный результат участия в отраслевой выставке. Благодаря творческому коллективному подходу участников выставки и дизайнеров стенд Балашихи получился информационным и ярким. Над созданием проекта работали: дизайнер МУП "Рекламсервис" Федотова К.В., менеджер по ВЯД Балашихинской ТПП Кушнарева М.А., сотрудники управления ЖКХ, управления промышленности, сельского хозяйства и торговли администрации городского округа Балашиха.

*М. КУШНАРЕВА, Н. ТАРАСЕНКО*

**НАША СПРАВКА:**  
Московская объединенная энергетическая компания (МОЭК) планирует в течение двух лет установить на большинстве центральных тепловых пунктов Москвы оборудование, позволяющее поддерживать постоянное давление в системе водопровода.

Решение проблемы перепада давления горячей и холодной воды в квартирах при централизованном водоснабжении было найдено при применении в тепловых пунктах частотно-регулируемых приводов (ЧРП). Это одна из самых энергоэффективных и быстрокупаемых технологий, используемых как в России, так и за рубежом. Потребление электричества, что особенно актуально в условиях сложившегося в городе энергодефицита, снижается на каждом ЦТП на 20-25%.

Кроме того, ЧРП, ликвидируя перепады давления, увеличивают срок службы самого водопровода. В выигрыше после установки на тепловых пунктах новейшего оборудования окажутся и москвичи, рассчитывающиеся за воду по показателям приборов учета. Отсутствие перепадов давления, вынуждающих манипулировать кранами, экономит и расход воды, а значит и канализационных стоков, которые также оплачиваются по факту.

По словам Александра Ремезова, руководителя ОАО "МОЭК", компания вкладывает деньги в фактически социальный проект. Потребители получают надежное водоснабжение, как горячее, так и холодное, поскольку на центральных тепловых пунктах установлены насосы и холодной, и горячей воды, а город - существенную экономию тепловой и электроэнергий.

Аналитическая группа M&A-Intelligence журнала "Слияния и Поглощения" представляет исследование проблемы привлечения рейдеров к уголовной ответственности. Всего на сегодняшний момент с реальной судебной перспективой на разных стадиях расследования (включая и уголовные дела, по которым уже вынесены приговоры) находится 32 громких уголовных дела. Оценочная стоимость 110 компаний, которые подверглись атаке бизнес-пиратов и которые фигурируют в этих уголовных делах, - более \$4 млрд.

Криминальное рейдерство, пик которого пришелся на 2004-2005 годы, вынудило правоохранительные органы объявить войну тем, кто безнаказанно захватывает российские предприятия. По данным Следственного комитета (СК) МВД России, по фактам незаконных поглощений предприятий в 2004 году было возбуждено 171 уголовное дело, в 2005-м - 346. За 2006 год, по подсчетам M&A-Intelligence, таких дел в производстве уже 354.

Самые распространенные статьи Уголовного кодекса, по которым рейдеров привлекают к ответственности - 330 (самоуправство) и 159 (мошенничество). Но сейчас уже начала формироваться практика применения норм УК, предусматривающих более строгие наказания, в частности по ст. 210 УК РФ ("Организация преступного сообщества"). В рамках исследования мы опросили сотрудников правоохранительных органов, которые непосредственно сталкиваются с уголовными делами по захватам компаний. По словам Павла Сычева, старшего следователя по особо важным делам Следственного комитета МВД (СК), рейдеры получают реальные наказания, причем эта тенденция развивается по нарастающей.

К самому максимальному на сегодня сроку наказания осенью прошлого года приговорили участников захвата Мытищинского электрохимического завода (МЭМЗ). Кристина Шамбир и Александр Ружьев получили, соответственно, 15 и 14,5 лет лишения свободы за хищение и легализацию контрольного пакета акций предприятия. "Следователь под давлением потерпевших сначала возбудил дело по статье 327 УК РФ (подделка документов), - заявил Сычев M&A-Intelligence. - Но СК это дело истребовал, мы заслушали на совещании ход его расследования и передали в следственное управление

# СУДЕБНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПРОТИВ РЕЙДЕРОВ



Рейдеры, которые хотели захватить активы на \$4 млрд., - уже в тюрьме. Кто следующий?

Начались показательные судебные процессы против рейдеров

СК по Центральному федеральному округу. Причем, у участников захвата были выявлены еще дополнительные эпизоды по другим предприятиям, но они не вошли в приговор, расследование по ним продолжается".

Масштабную атаку на рейдеров провели летом прошлого года правоохранительные органы Петербурга. Начались громкие аресты по уголовным делам, связанным с захватами предприятий, причем не только исполнителей, но и заказчиков. В конце августа - начале сентября были задержаны главные фигуранты - Андрей Леухин (кличка "Медведь") и Бадри Шенгелия, а в декабре в Москве взят под стражу еще один "авторитетный" предприниматель, лидер "тамбовской ОПГ" Вячеслав Дроков ("Зинка"), который подозревается в организации полутора десятков рейдерских атак на петербургские предприятия.

Беспрецедентным может стать и судебный процесс по делу инвестиционной компании (ИК) "Россия". Членам этой самой одиозной и "отмороженной" рейдерской группировки инкриминируется обвинение по ст. 210 УК РФ - организация преступного сообщества - особо тяжкого преступления, за которое предусматривается до 20 лет заключения. В Москве на сегодняшний день ни одна из рейдерских групп по этой статье не привлекалась. От деятельности ИК "Россия", построенной на "черных" схемах отъема собственности, пострадало более 50 московских предприятий. Сейчас арестовано уже около 28 членов группы, уголовное дело планируют передать в суд в первом квартале 2007 года.

*Продолжение в следующем номере.*

**НАША СПРАВКА:**

Амнистия обеспечивает физлицам прощение государством нарушений по налогу на доходы:

- несвоевременная подача декларации. Обычно наказывается штрафом: при опоздании до 180 дней – до 30% от суммы налога, при опоздании свыше 180 дней – 30 и 10% за каждый полный или неполный месяц, начиная со 181 дня;
- неуплата или неполная уплата налога. Наказание – штраф в размере 20% от суммы неуплаченных налогов, а если признается, что неуплата была совершена умышленно, сумма штрафа возрастает до 40%;
- несвоевременная уплата налога влечет за собой вычисление пени в размере 1/300 ставки рефинансирования за каждый день просрочки. Сегодня ставка составляет 10,5%, пени исчисляются из расчета 0,035% от суммы неуплаченного налога за каждый день просрочки;
- для частных предпринимателей предусмотрена дополнительная привилегия: закон обеспечивает им признание выполнения обязательств по уплате ЕСН (страховых взносов в государственные социальные внебюджетные фонды). То есть уплачивается один налог, а прощаются два. Прощаются также и санкции по социальному налогу.

**ЛОВЛЯ ДОЖЛЫХ МУЖ**

"Нынешняя амнистия - вторая по счету в новой России. Первая произошла в 1993 году и была скоротечна (на нее давался один месяц)... Есть ли у нас на самом деле сильное давление со стороны правоохранительных органов в виде возбужденных уголовных дел и приговоров, которое может заставить народ бежать и сдаваться?" - спрашивает Юрий Коротецкий в статье "Индульгенция века" (журнал "Д"-штрих", №006, март, 2007 год) и отвечает: "По данным компании "Пепеляев, Гольцблат и партнеры", за 11 месяцев прошлого года в отношении физлиц по статье 198 УК (уклонение от налогов физических лиц) было возбуждено более 4,5 тыс. дел. По сравнению с 2005 годом прирост - 14%, а вот по сравнению с 2004 годом - 46%. МВД менее агрессивно в прошлом году возбуждало уголовные дела по налоговым преступлениям, чем ранее. До суда доходит 30% уголовных дел, а до приговора - четверть от поступивших. То есть даже стало помягче. По словам юристов, сейчас в судах находится 2 тыс. дел, связанных с налогами. Именно для тех, кто оказался под следствием, налоговая амнистия наиболее актуальна. Правда, большая часть граждан далеко не олигархи с многомиллионными капиталами. Как правило, это те несчастные, которые сдают квартиры. Именно на "физиках" МВД делает раскрываемость налоговых преступлений".

**С 1 марта 2007 года в России началась налоговая амнистия.**

В силу вступил закон об упрощенном порядке декларирования физлицами доходов, который окрестили налоговой амнистией. Российским гражданам, имеющим незадекларированные доходы, государство предоставляет шанс до 1 января 2008 года их "обелить". Насколько целесообразно им воспользоваться? Не очередная ли это уловка чиновников?

*Александр ЛИВШИЦ*

Власти упорно готовят налоговую амнистию. Мол, верни, я все прощу, упреки, подзвоня... Благородное начинание. Хотя и до-

вольно экзотическое. Встречается не часто. Еще реже приносит успех. А порой оборачивается конфузом.

Известно отпущение грехов по-ирландски. Отличалось прекрасной организацией. Вывело на

свет рекордный объем финансов. Целых 0,7% ВВП. Хотя все равно подняли меньше, чем ожидали. Примерно таким же оказалось бельгийское. Результат казахстанского - 0,5% ВВП. Индийского - 0,1% ВВП. Наше, думаю, будет гораздо скромнее.

Ведь если уж прощать, то вовремя. И по делу. Когда, например, идет массовый вывоз капитала. Или зарываются налоговые власти. Так зверствуют, что люди просто перестают платить. Гонят мытарей в шею. Порой даже бьют.



Тут появляется мудрый вождь нации. Объявляет амнистию. Переворачивает страницу. Потом, правда, все начинается сызнова...

Сейчас в России нет ничего подобного. Отток сменился притоком. Расстет с каждым годом. Экономическое положение устойчиво. Денег в стране навалом. Казна наполняется исправно. Да еще с гаком. Каковой скоро сравняется с самим бюджетом. Налогоплательщики порой злятся. Но о рукоприкладстве не помышляют. Беглые финансы давно легализованы. За границей. И большей частью уже находятся дома... За чем же нужна амнистия? Объяснения отсутствуют.

Впрочем, горевать не стоит. Да, акция, видимо, окажется малоэффективной. Зато безвредной. Хуже от нее не будет. Потратимся только на организацию. Политически выигрышного мероприятия. Родина-мать зовет своих заблудших детей или что-то в этом роде. Ну и ладно. Не первое и не последнее.

Важнее другое. К паровозу амнистии хотят прицепить вагон. Под названием "контроль над расходами граждан". Суть: за "Мерседес" ответить. В налоговой инспекции. Когда там сравнят твои доходы с ценой купленного авто. Винават - накажут рублем. Если обыватель, доплатишь подоходный. А вот если госслужащий, одними деньгами не отделаешься. Сцапают голубчика. Отведут куда следует. Где спросят ласково: "Как у нас насчет коррупции, любезный?"

Снова красиво. И опять бессмысленно. Ведь есть же опыт. Возьмем, к примеру, 2000 год. Власти получили 2,8 миллиона извещений о крупных покупках. Стали проверять. Считать. Истратили уйму сил, времени и денег. Потрепали нервы 400 тысячам человек. Затребовав у них спецдекларации о доходах. Поймали нарушителей. Обложили. Принесли бюд-

жету рубль в расчете на одно сообщение. В 2004 году объем сообщений вырос в два раза. А эффективность упала в десять раз - до 10 копеек. Именно столько дал казне средний донос. Будут продолжать - докажутся до копейки.

То есть купили дорогие снасти. Поехали на рыбалку. Снарядили. Закинули. Выпили. Закусили. Обжили место. Уставились в воду. В ожидании клева. Наконец вытянули. Даже не пару ершей. Дохлую муху.

Последствия? Рост спроса на цитрамон. Со стороны налоговиков. Чтобы избавиться от головной боли. Превращение в стукачей всех, кто торгует машинами, квартирами, домами, землей, картинами, золотом и т.д. Появление нового бизнес-сектора. Для "решения вопросов" с властями. Скандальные сливы в прессу. Еще один децибел шума. В западных СМИ. На счет нарушения прав человека на частную жизнь. Мизерные добавки к бюджету. И чувство глубокого удовлетворения. От хватания за шиворот кого угодно. Мало-мало. Для того чтобы считать идею разумной.

Мздоимство - зло. Искореняется настоящей административной реформой. Когда действует железное правило: чем меньше функций у бюрократа, тем реже он берет. Есть многочисленные силовики. Суды. Наконец, служба финансового мониторинга. Следит за всеми операциями, чья сумма больше 600 тысяч рублей. Выявляет подозрительные. Сообщает куда положено. Разве не достаточно?

Чиновники говорят: мы ничего не изобретаем. Расходы контролируют везде. А интересно, где? Я искал. Безрезультатно. Уважаемые руководители! Назовите страну, с которой вы берете пример. Разгласите тайну. Ведь не государственная. Можно.

"Известия",  
6 декабря 2006 года

## СИСТЕМНЫЙ сбой

За пару дней до начала столкновений в Копенгагене российские правозащитники рассказали мне про маленького американского человека Марвина Химайера из маленького американского городка Гранби (штат Колорадо). Тамашние олигархи при поддержке мэрии, налоговой инспекции, СЭС и, разумеется, суда отняли у него кусок земли. И тогда маленький американский человек сел в свой большой бульдозер (предварительно обшив его броневой сталью и установив видеокамеры снаружи и мониторы внутри) и снес мэрию, дом мэра, суд и дом судьи, банк и олигархический завод. Досталось всем, кто глумился над маленьким человеком. Полиция ему помешать не смогла - от пуля надежно защищала броня, а танки и авиацию привлекать не решились.



История очень, на мой взгляд, поучительна реакцией. Ничего похожего в новейшей истории России, изобилующей примерами гораздо более жестоких и наглых действий чиновников, не было. Столкнувшись с произволом, мы долго пишем жалобы, обиваем пороги, ищем влиятельных покровителей, платим взятки. Если все это не помогло, устраиваем пикеты. А потом - смиряемся. Как писал поэт, "власти - на то и власти, а мы лишь простой народ".

Лишать собственности можно по-разному. Вся точечная застройка в Москве была точечными ударами по ценам на наши квартиры. Мы становились беднее. А теперь в Госдуме, в московском правительстве и прочих властных инстанциях уже рассматриваются поправки к законодательству, позволяющие отнимать у собственников любую землю. И дома тоже.

Свободолюбия нам не хватало и не хватает. Но если кто-то думает, что я зову Русь к топору, то заблуждается. Ведь вы еще не знаете, чем закончилась история про маленького американского человека. Так вот: когда полицейские набрались смелости и вскрыли кабину, водитель был уже сутки мертв. Он застрелился. Больше никто не пострадал. А почему он застрелился? Рискну предположить: за содеянное его ждала тюрьма. И того, кто захочет снести мэрию или районную управу, тоже посадят. Так что я никого не призываю крушить дома врагов народа. Просто хочу заметить: в 2007 году свобода по-прежнему стоит дорого. И в России, и в Америке, и в Дании. За нее платят не по расценкам адвокатских контор, потому что система и там, и здесь дает сбои. Причем исключительно в свою пользу. Право собственности всегда остается у того, у кого этой собственности больше. Просто миллионы могут жить и без свободы, а единицы без нее умирают.

Борис КЛИН  
"Известия", 5 марта 2007 года

В первых двух номерах "Делового Вестника" за этот год была опубликована проблемная статья "Человеческие ресурсы: запросы современного рынка труда". В начале этой статьи констатация того факта, что в настоящее время "смена идей, знаний, технологий происходит скорее, чем смена человеческого поколения, т.е. наступает "период полураспада компетентности" – продолжительность времени с момента окончания учебного заведения до момента возникновения принципиально новой научно-технической информации, в результате чего компетентность специалиста снижается на 50%". Заканчивается она утверждением, что "в любом случае образование россиян – это наш будущий социальный ресурс, который в действительности является не следствием, а предпосылкой экономического роста".

## Технологии управления знаниями

**С.И. ПУЧКОВ** - советник президента, руководитель Общественной приемной Балашихинской ТПП

**Что же делать?** Как ответить на вызов постиндустриального, информационного общества, отражающего реальный рост значения в своей жизни производства, распределения и потребления информации?

Любые решения гражданина, бизнес-структуры, региона, страны, как правило, основаны на знаниях. Чем больше знаний, тем больше возможностей для усиления своего влияния на события, так как при этом возрастают возможности использования этих знаний. И если народ в информационном (постиндустриальном) обществе получает безусловную силу мнений, то власть в информационном государстве также увеличивает эту силу. В новую эпоху духовный авторитет лидера может быть подкреплён его информационным влиянием на общество. Помимо директивных указаний, он – лидер, может давать и множество продуманных и эффективных рекомендаций. Ввиду своей информационной насыщенности эти рекомендации могут обладать силой даже большей, чем прямые указания. Ведь в его распоряжении окажется гигантский объём информации, собранной из разных источников. Понятно, что она даст его мнению силу исключительную. Таким образом, авторитет лидера в информационную эпоху только возрастет, более того, он станет во-многом больше опираться на духовную силу, нежели на силу директивную.

**Как собирать информацию, вернуть, как производить знания на базе знаний в помощь лидерам, понимая под ними всех тех людей, которые принимают ответственные решения для бизнес-структуры, региона, страны?** Одним из эффективных решений этой проблемы у нас, на наш взгляд, могло бы стать учреждение в городском округе Балашиха кустового аналитического центра коллективного пользования с

элементами учреждения дополнительного образования и бизнес-инкубатора (Creation of the regional analytical center). Проект такого центра предложен группой специалистов, у одного из которых – независимого технолога, консультанта и тренера Сергея Валентиновича Кузнецова учился автор данной статьи.

### Цели создания таких центров:

- повышение жизнеспособности, управляемости, прозрачности и капитализации местных хозяйствующих субъектов;
  - повышение благосостояния и удовлетворенности местной деловой элиты;
  - повышение уровня оплаты и удовлетворенности персонала местных предприятий;
  - повышение рейтинга администрации в глазах электората;
  - повышение инвестиционного (кредитного) рейтинга целевой территории;
  - прочие цели
- <http://www.knowbase.ru/technologies-of-knowledge-based-management.htm#31>

### Задачи таких центров:

- аудит уязвимостей и ликвидация узких мест предприятий целевой территории;
- диверсификация предприятий целевой территории, поиск новых и расширение имеющихся возможностей для местного производства товаров и услуг, востребованных на внутреннем и внешних рынках;
- повышение культуры управления предприятий целевой территории;
- повышение объемов сбыта и увеличение оборачиваемости ресурсов предприятий целевой территории;
- сохранение и создание рабочих мест на целевой территории;
- профилактика утечки местных специалистов в другие регионы и страны;
- профилактика криминализации и поглощения местных бизнесов;
- сохранение власти на целевой территории и расширение ее поддержки местной деловой элитой;
- прочие задачи

<http://www.knowbase.ru/technologies-of-knowledge-based-management.htm#32>

### Процессы работы и услуги центра:

- документирование и резервирование знаний
- <http://www.knowbase.ru/knowledge-management-technologies.htm#4>;
- круглосуточное автоматизированное информационно-аналитическое обслуживание
- <http://serendip.narod.ru/order/sprav/sprav0.htm>;
- непрерывное, возможно, взаимное обучение собственного персонала и заинтересованных руководителей и сотрудников предприятий – участников проекта (очное и дистанционное)
- <http://serendip.narod.ru/inter/progr/educatei.htm>;
- консультирование и проектирование (экономическая безопасность, охрана и конкурентная разведка
- <http://www.onlinci.ru>, менеджмент
- <http://www.liveco.ru>, психология, юриспруденция
- <http://www.lawint.ru>, финансы, кадры
- <http://www.onlinehr.ru>, маркетинг
- <http://www.onlinemi.ru>, внешняя торговля, логистика, инновации и технологии
- <http://www.onlineti.ru>, бенчмаркинг
- <http://www.antiben.ru...>);
- иные см.
- <http://www.knowbase.ru/technologies-of-knowledge-based-management.htm#4>.

### Средства производства центра:

- команда разнопрофильных менеджеров и специалистов, оперативно завершающая проекты и готовящая аналитические материалы (проекты, обзоры, отчеты, исследования, договора, справки, учебные курсы и модули), документирующая знания по производственной требуемой тематике и работающая по открытым источникам;
- информационно-консультационная обучающая система, созданная по модели "базы знаний"
- <http://www.knowbase.ru>, с публичной и закрытой частью для участников проекта (абонементное обслуживание), доступная через Интернет;
- автоматические круглосуточные сервисы Интернет для участников проекта (расылки новостей, методик и обзоров, аналитические материалы по произвольной сформулированной теме из открытых источников...);
- бизнес-инкубатор для высокотехнологичных проектов.

**Если вас заинтересовал проект, о котором шла речь в данной статье, обращайтесь к Пучкову Сергею Ивановичу – советнику президента БТПП, руководителю Общественной приемной:**  
 тел. (495) 524-3195,  
 факс (495) 529-6491,  
 e-mail: braeb@btpp.ru

**А.А. ЗЕЛИНСКИЙ** -  
генеральный директор  
ООО "ЧОП "Реакс-  
Столица"

ОАО "Реакс" - управляющая компания, продвигающая услуги в области пультовой охраны на территории Российской Федерации. Первое открытое акционерное общество на рынке частной охраны, ориентированное на обслуживание компаний федерального уровня. Имеет сеть дочерних предприятий "Реакс - Столица", "Реакс-СПб", "Реакс-Нижний Новгород".

В каждом городе, в каждом районе мегаполиса есть такие ЧОПы (лицензированные частные охранные предприятия), которые способны быстро и эффективно обеспечить свое физическое присутствие в интересах своих клиентов. Федеральная сеть быстрого реагирования "Реакс" объединяет как раз такие ЧОПы, которые в зоне своей ответственности (в своем районе) круглосуточно содержат экипажи быстрого реагирования, способные не просто предоставить профессиональную охрану клиенту в случае тревоги, но и сделать это быстро. Очень быстро.

Будучи первой частной сетевой компанией федерального уровня, "Реакс" объединил самые клиенто-ориентированные ЧОПы, которые на своих территориях приняли на себя не только требования законодательства, но и стандарты "Реакс". Это стандарты требований к экипажам, к профессиональной подготовке охранников, стандарты технологического взаимодействия с пультами, а также современное понимание марочного продукта.

## ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ БЫСТРОГО РЕАГИРОВАНИЯ «РЕАКС»

Федеральная сеть быстрого реагирования "РЕАКС" стала обладателем почетной награды "Признание" в номинации "Лучший маркетинговый проект года". Награждение состоялось 13 ноября 2006 года в банкетном зале ФГУП "Президент-Сервис" в рамках официальной церемонии празднования Дня специалиста по безопасности. Вручение почетных наград "Признание" проходит уже второй год. В 2006 году отмечена небывалая активность участников рынка - более 2500 заявок на выдвижение поступило в оргкомитет Дня специалиста по безопасности. Награда является выражением особого, положительного отношения профессионального сообщества отрасли к компании, торговой марке, событию, человеку и вручается за выдающиеся достижения в области безопасности. Редакция "Делового Вестника" обратилась в Группу компаний "Баярд" к давнему партнеру Балашихинской ТПП генеральному директору ООО "ЧОП "Реакс-Столица" Зелинскому Александру Алексеевичу с просьбой рассказать нашим читателям о проекте Федеральная сеть быстрого реагирования "РЕАКС".



### УСЛУГИ "РЕАКС" ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ:

Услуга пультовой охраны - обеспечение безопасности материальных ценностей в социальных, производственных и бизнес - помещениях с помощью технических средств.

Услуга пультовой охраны включает в себя:  
- удаленный мониторинг за сигналами, поступающими от датчиков, установленных в помещениях, на пульт централизованного наблюдения (ПЦН);  
- немедленное реагирование экипажами групп пультовой охраны (ГПО) в случае поступления тревожного сигнала.

Пожарная сигнализация - это мониторинг сигнала, поступающего от датчиков пожарной сигнализации, осуществляемый вне зависимости от того, поставлено или нет помещение под охрану. При поступлении тревожного сигнала от датчиков обеспечиваются немедленное оповещение клиента или его доверенных лиц, вызов пожарной службы и выезд ГПО на объект.

Кнопка тревожной сигнализации рекомендуется к установке, если вас заботит безопасность сотрудников, имеющих доступ к материальным ценностям и денежным средствам в помещениях, открытых для посетителей. При нажатии на кнопку тревожной сигнализации диспетчер ПЦН немедленно получит тревожный сигнал, по которому обеспечивается выезд ГПО для задержания злоумышленника.

### УСЛУГИ "РЕАКС" ДЛЯ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ:

Охранная сигнализация - самый простой и эффективный способ сохранить и защитить все, что вам дорого в вашем доме. После постановки квартиры под охрану диспетчера ПЦН обеспечат наблюдение за сигналами от датчиков охранной сигнализации, установленных в вашем доме, и направят ГПО по вашему адресу немедленно после получения тревожного сигнала. Датчики охранной сигнализации на вскрытие можно установить на входную и балконную двери, на окна или по всему периметру вашего помещения.

Пожарная и аварийная сигнализация. Для быстрой реакции на возможные протечки или пожар, которые могут случиться в вашем доме, установите датчики аварийной сигнализации. Такие датчики передают сигнал на пульт непрерывно, независимо от того, поставили ли вы вашу квартиру или коттедж под охрану. Если в вашем доме произошли протечка воды, задымление или утечка газа, то установленные датчики немедленно оповестят об этом диспетчера на нашем пульте. А диспетчер, в свою очередь, вызовет необходимую службу или МЧС и предупредит вас о происшедшем. ГПО приедет к вашей квартире или дому для того, чтобы проконтролировать работу аварийных служб.

Тревожная сигнализация - услуга, которая при необходимости позволит вам передать экстренный тревожный сигнал о помощи и вызвать ГПО.

"Реакс" прилагает усилия не только к внедрению упреждающих свое время стандартов обслуживания, но и к их постоянному соблюдению. Контроль качества предоставления услуг стал для современных ЧОПов - участников "Реакс" не рутинным вынужденным процессом, а способом поддержания своей конкурентоспособности и нового качества работы с клиентом. В бренд компании "Молниеносное реагирование" сегодня вносит свой вклад каждый ЧОП, каждый пульт, каждый экипаж, каждый охранник.

Продолжение  
на 12-й стр.



**М.А. КУШНАРЕВА,**  
менеджер по выставочно-ярмарочной  
деятельности Балашихинской ТПП

Завершается подготовка к выставке-презентации городского округа Балашиха в г.Янчжоу, провинция Цзянсу, КНР, которая пройдет с 18 по 22 апреля в Международном выставочном центре г.Янчжоу. В выставке примут участие более 15 промышленных предприятий городского округа, субъекты малого предпринимательства, предприятия строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства.



В составе делегации городского округа - представители администрации и предприятий, творческие коллективы. Руководство города-побратима сообщает, что к приезду балашихинцев готовятся с большим энтузиазмом. В Янчжоу проведена рекламная акция о прибытии делегации из Балашихи. Издан каталог с видами Балашихи. Проработана программа пребывания нашей делегации, которая включит в себя официальную и деловую части, церемонию открытия выставки, посвященной Дню города Янчжоу, ознакомление с историческими и культурными достопримечательностями городов Янчжоу, Нанкин, Шанхай.

Продолжается подготовка к участию в форуме "Высокие технологии XXI века", который пройдет в ЗАО "Экспоцентр" на Красной Пресне с 23 по 26 апреля 2007 года.

Традиционно коллективный стенд предприятий Балашихи будет размещаться на стенде Министерства промышленности и науки Московской области. В выставке примут участие ОАО "345 механический завод", ОАО "Балашихинский литейно-механический завод", ОАО АК "Рубин", ООО "Криомаш-БЗКМ", ЗАО "Меттэм-технологии", ЗАО "Русское олово", ФГУ ВНИИПО МЧС РФ, ЗАО "Балашихинские автокраны и манипуляторы".

Заявки на участие принимаются в Балашихинской ТПП, тел./факс: 529-64-91 и отделе промышленности и науки администрации городского округа, тел./факс: 529-45-85.

## ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ БЫСТРОГО РЕАГИРОВАНИЯ «РЕАКС»

Сегодня в России в охранном бизнесе больше охранников, чем применение новых технологий, а в Европе уже давно в охране превалирует техника. Мы развиваемся по европейскому пути и убеждены, что в ближайшие годы охрана станет более технологичной. "Охраняет техника, а люди реагируют на ее сигналы", - вот принцип оптимальной безопасности, которым мы руководствуемся.

Каким бы способом, посредством какой аппаратуры и на какой бы круглосуточный пульт ни поступил сигнал тревоги, он мгновенно передается на автомобиль с охраной, находящийся в районе объекта. Машина немедленно выезжает на объект. И так происходит на территории всей России. Экипажи охраны и круглосуточные пульта работают по единым профессиональным и внутрифирменным стандартам. "Реакс" - это первая федеральная сеть быстрого реагирования.

Наконец, истинная цель пультовой охраны - это не столько быстрая реакция, что, скорее является лишь средством, сколько уменьшение вероятности возникновения проблем. Фирменный знак "Реакс" на двери квартиры или коттеджа, на кассовом аппарате в магазине, на обратной стороне монитора в офисе - это грозный и ясный сигнал потенциальным нарушителям закона: "Охрана рядом и прибудет быстро".

Для сетевых клиентов федерального уровня "Реакс" - идеальное предложение. Достаточно одного обращения - и ваши потребности в обеспечении безопасности будут удовлетворены - будь это Москва, Московская область, Нижний Новгород или Санкт-Петербург.

Как это работает. Вы заключаете договор с "Реакс" и подключаете оборудование подачи сигнала тревоги на пульт. Это может быть сигнал тревожной кнопки или автоматически - от датчиков. Этот сигнал мгновенно передается на ближайший экипаж с охраной, который немедленно выезжает к объекту тревоги. Уточнение сути проблемы происходит уже по пути. Даже если это была ложная тревога, охрана обязательно прибудет и убедится в этом лично. Если правонарушение произошло, то "Реакс" сэкономил эти драгоценные минуты. На каком бы расстоянии ни находился пульт, к вам выезжает ближайший экипаж охраны.

Заметьте, что мы не выделяем такой критерий, как надежность оборудования - в современных условиях выбор качественного оборудования огромен. Уникальность "Реакс" состоит в фирменных стандартах и технологиях исполнения услуги, а также комфортном сотрудничестве. Мы действительно приедем. Приедем быстро. Выполним задачу качественно.

## БАЛАШИХИНСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА



г.Балашиха, Московская область, пл.Славы, д.1.  
Тел.(495) 529-10-00, fax: (495) 529-16-41  
e-mail: braeb@btp.ru, www.btp.ru