

ДЕЛОВОЙ ВЕСТНИК

БАЛАШИХИНСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ



Уважаемые читатели, представители бизнес-сообщества и просто коллеги!

Вы, наверное, уже заметили, что с начала 2008 года «Деловой вестник» существенно видоизменился, слегка «потолстел», приобрёл новые форму и краски.

Жизнь наша скоротечна и не стоит на месте, всякий раз предлагая нам преодолеть неизведанные рубежи. Вот и перед нами она поставила очередную задачу – сделать газету, которую читают все представители деловых кругов городского округа Балашиха, более интересной, наполненной по содержанию, функциональной и отвечающей вашим потребностям.

Первый выпуск «Делового вестника» в новом исполнении был практически целиком посвящён юбилею Балашихинской торгово-промышленной палаты. Тот, который вы сейчас держите в руках, более будничный, однако, как мы надемся, не менее интересен для вас, потому что содержит много полезной информации. Большим плюсом нового «ДВ» стало и то, что, находясь в составе газеты «Факт», он становится доступным для более широкой аудитории. А это всегда хорошо. Хотя бы для того, чтобы ещё активнее привлечь внимание общественности к проблемам предпринимательства.

При этом коллектив БТПП не оставляет надежды на то, что «ДВ» является для вас интересным собеседником, помощником, и хочет узнать ваше мнение о его содержании, функциональности. Мы готовы к конструктивному разговору с вами и предлагаем поделиться своими мнениями и пожеланиями по поводу улучшения газеты для деловых людей.

Успехов вам и процветания вашему бизнесу!

*С уважением,
Анатолий ШЕСТАКОВ,
президент БТПП.*

ЧИНОВНИКИ НЕСУТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ

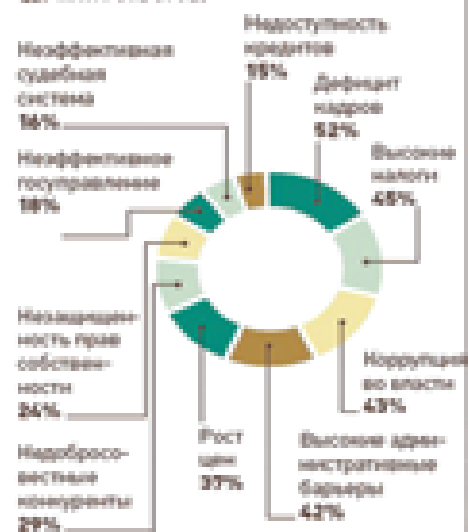
● **ВЛАСТЬ О БИЗНЕСЕ**

Из выступления Президента России В. В. Путина на расширенном заседании Госсовета /8 февраля 2008 г./

«...Государство должно активно содействовать людям в смене профессии, в трудоустройстве или начале собственного бизнеса. А это напрямую зависит от эффективности системы непрерывного обучения и переподготовки кадров. От того, насколько комфортными будут условия для занятия малым бизнесом. Пока им заниматься крайне сложно. Мы еще должны будем вернуться к этому. Что делают центральные федеральные органы на местах, в территориях, при поддержке территориальных и местных органов, это просто ужас. До сих пор ведь невозможно месяцами начать собственное дело. В каждое учреждение нужно ходить со взяткой: к пожарным, к санитарам, к гинекологам, к кому только не нужно ходить, ужас какой-то!».

Текст взят с сайта www.kremlin.ru

Каковы, на ваш взгляд, наиболее острые проблемы, мешающие предпринимательской деятельности в России? (до пяти ответов)



Из стенограммы выступления первого заместителя председателя Правительства России Дмитрия Медведева на V Красноярском экономическом форуме /15 февраля 2008 г./

«...Чиновники должны в полной мере осознать, что именно общество является их работодателем, и ответственность они несут перед всем российским обществом, перед российскими гражданами.

Здесь также необходимо предпринять ряд шагов.

Первое. Все административные процедуры должны быть закреплены в регламентах работы органов государственной власти, и стать максимально удобными для людей. Говорим об этом уже лет пять, и все без толку. Я еще сам когда-то начинал эту работу, в рамках той деятельности, которая велась Администрацией Президента. И сделать это надо не ради того, чтобы наплотить очередные бюрократические бумажки, а для того, чтобы граждане знали обязанности конкретного чиновника, имели реальную возможность обжаловать незаконные действия или бездействие. Наказание провинившихся чиновников должно в этом случае стать неотвратимым.

Второе. Необходимо в корне поменять идеологию административных процедур, связанных с открытием и ведением бизнеса. Мы должны поверить человеку, дать ему возможность самостоятельно принимать такие решения.

Считаю целесообразным заменить большинство разрешительных порядков на уведомительные. Это, наверное, единственный способ предоставить реальные шансы для развития малого предпринимательства, тонущего сегодня в болоте чиновничьего безразличия и мздоимства.

Многочисленные согласования, необходимые для начала бизнеса и строительства нового производства, должны уйти в прошлое. Последующий надзор



(именно последующий, а не какой бы то ни было другой) должен быть делегирован на региональный уровень или даже на местный уровень. Необходимо одновременно расширить сферу применения страхования гражданской ответственности, роль кредитных организаций. Ничего этого у нас пока и в помине нет. А также ужесточить ответственность за несоблюдение законодательства.

Третье. Значительная часть функций, исполняемых государственными органами, должна быть передана на реализацию в негосударственный сектор. Это позволит значительно сократить численность чиновников и муниципальных служащих.

Четвертое. Одновременно с сокращением явно излишней численности госслужащих целесообразно создать достаточно адекватные материальные стимулы, систему поощрений для привлечения к государственной службе наиболее квалифицированных профессионалов. Увязать эту службу с объемом и результатами работы. Государство как бы стесняется, что его служащие не вполне эффективны, поэтому и не доплачивает им. С таким подходом мы не добьемся успеха.

Пятое. Необходимо радикально повысить качество управления компаниями, которые контролируются государством. Считаю, что нечего делать большинству государственных чиновников в советах директоров этих компаний. На их смену должны прийти по-настоящему независимые директора, нанимаемые государством для реализации своих интересов.

И, наконец, **шестое**, но, наверное, одно из самых главных. Реализуя эти меры, мы должны дать бой, причем настоящий бой, самой тяжелой болезни, поразившей наше общество, – коррупции. Должен в особом порядке быть разработан и реализован национальный план по борьбе с коррупцией...»

Источник: Rost.ru

11 апреля 2008 года в Конгресс-центре ТПП РФ состоится конференция «Антикоррупционные инициативы делового сообщества в России: достижения и перспективы»

В работе конференции примут участие вице-президент Торгово-промышленной палаты России Сергей Катырин, Президент ОПОРЫ России Сергей Борисов, заместитель директора Департамента государственного регулирования в экономике Министерства Экономического развития и торговли Российской Федерации Максим Паршин, руководитель проекта «Административная реформа» Центра стратегических разработок Владимир

Южаков, Президент Фонда ИНДЕМ Георгий Сатаров, Исполнительный директор НП ОПОРА Дина Крылова, Глава Представительства CIPE в РФ Александр Раевский, представители региональных торгово-промышленных палат.

На этой конференции будут подведены основные итоги программы ТПП России и ОПОРЫ России «Малый бизнес 2004» и рассмотрена программа совместных усилий делового сообщества «Малый и средний бизнес 2008».

От Балашихинской торгово-промышленной палаты в работе конференции примет участие советник президента и руководитель Общественной приемной Балашихинской ТПП Сергей Пучков. Материалы конференции будут опубликованы в следующем номере «Делового Вестника» Балашихинской ТПП.

– Анатолий Владимирович, так что же всё-таки это такое – инвестиционная привлекательность?

– Инвестиционная привлекательность – тема очень широкая, я бы сказал, необъятная, потому что это новый подход в развитии бизнеса. Многие предприятия сегодня практически исчерпали внутренние резервы, чтобы развивать свой бизнес, поэтому сегодня нужно расти не только изнутри. Сегодня нужно расти за счёт привлечения и получения инвестиций, за счёт выхода на внешний рынок, чтобы о своей маленькой фирме узнали не только балашихинцы, но и как минимум – область, страна и как максимум – зарубежье. Это требует системной работы в совершенно новом направлении, с четким научным подходом. В итоге потенциальный инвестор должен быть уверен, что именно Балашиха, если говорить о муниципальном образовании, очень интересна для него, и ему выгодно привлечь свой капитал именно сюда.

– И в чём состоит инвестиционная привлекательность Балашихи?

– Во-первых, Балашиха близка к Москве, где сконцентрированы все привлечённые финансовые потоки России и мира. Потому что от Кремля, как я всегда говорю, мы находимся в 20 километрах. При этом Балашиха – это жемчужина Подмосковья с точки зрения её природных ресурсов. Это город, который при высоких темпах производственно-промышленного и жилищного строительства сумел сохранить благоприятную экологическую обстановку. Многие наши микрорайоны, как новые, так и не очень новые, находятся в лесных массивах, порой далеко не маленьких. Это немаловажно. Причём Балашиха, интенсивно развиваясь с точки зрения жилищного строительства, не забывает и о социальной базе и развитии таких отраслей, как образование, медицина, культура, спорт. Для этого есть все условия, потому что все социальные сферы у нас развиваются динамично: строятся суперсовременные школы, развивается сеть детских дошкольных учреждений, есть учреждения и организации культуры, спорта. Один Ледовый дворец чего стоит. Активно растёт сеть крупных торговых и развлекательных центров, строится гостиница. То есть Балашиха – такое место, где инвесторы могут создавать свой бизнес, не задумываясь о том, как нормально обустроить свою жизнь.

– Деньги-то инвестор привезёт. Но он же не может привезти с собой весь кадровый состав?

– Конечно, нет. В Балашихе есть кадры достаточно продвинутые, хотя многие из них ищут лучшей доли в Москве. Они хорошо обучены, и к новому бизнесу их вполне возможно привлечь. Тем более что сейчас Балашихинская торго-

Об инвестиционной привлекательности сейчас принято говорить везде. Но сказать – это одно, а вот как сделать? Что нужно для того, чтобы в город или район пришёл инвестор? И вообще, зачем он нужен, этот инвестор, разве мы сами уже ни на что не годны? Годны, годны! Только ведь инвестиционная привлекательность – это как конкурс красоты, который должен приносить доход и развиваться на новом витке жизни. А разве станут в красавицу вкладывать деньги, если она, как говорится, «ни уму, ни сердцу»? То-то и оно!

Об этом и не только наша беседа с президентом Балашихинской торгово-промышленной палаты Анатолием ШЕСТАКОВЫМ.



НА ИНВЕСТОРА НАДЕЙСЯ, НО И САМ НЕ ПЛОШАЙ!

промышленная палата совместно с Советом директоров промышленных предприятий и Центром занятости населения городского округа Балашиха разрабатывает новую программу кадровой политики городского округа, которую Совет депутатов будет принимать в качестве нормативного документа муниципального образования. Также мы продолжаем разрабатывать программу промышленной политики нашего региона. Всё это говорит о том, что потенциальному инвестору мы готовы предоставить практически весь комплекс услуг для открытия здесь своего бизнеса и его защиты. Здесь есть структуры его поддержки, такие как БТПП и Фонд поддержки малого предпринимательства. В частности, БТПП обладает целым комплексом мер по защите бизнеса. Кроме того, в Балашихе перспективные и думающие муниципальные власти, которые всегда готовы поддержать развивающийся бизнес. Всё это в целом создаёт ту благоприятную среду, которую мы называем инвестиционно привлекательной средой для развития предпринимательства.

– Но как может узнать об этом потенциальный инвестор?

– Чтобы всё наглядно показать потенциальному инвестору, БТПП осуществляет новый проект, который ориентированно в мае мы готовы завершить. Это – выпуск каталога инвестиционной привлекательности Балашихи, который мы считаем первым шагом к созданию инвестиционного паспорта Балашихи. Это будет глянцевый каталог с качественной полиграфией. Его новизна и отличие от других каталогов в том, что основной акцент в нём будет сделан на структуру ин-

вестиционной привлекательности, основным элементом которой являются предприятия. Наш каталог будет не просто рекламным, чем сейчас никого не удивишь, потому что рекламой теперь заполнены даже телефонные справочники. Наш каталог покажет совершенно с иной стороны Балашиху – как место, привлекательное для инвесторов. И мы этим каталогом доказываем, что Балашиха уникальна и интересна для инвестора. В этом и есть его новизна и актуальность.

– Каким он будет?

– Во-первых, он будет более широким с точки зрения составной части инвестиционной привлекательности. Поэтому большую часть каталога будет составлять подробный перечень предприятий с описанием новых подходов к развитию бизнеса, которые они имеют. Это промышленные, строительные и научные предприятия, организации торговли, а также банковские структуры, страховые компании – все те, кто так или иначе выходят на наших бизнесменов, ведь как бы здесь ни была хороша социальная сфера и вся инфраструктура в целом, если не будет нормальных, развитых предприятий, то инвестору просто некуда будет приходиться. Ознакомившись с этим уникальным каталогом, любой потенциальный инвестор сразу сможет понять, что такое Балашиха и какая здесь сложилась ситуация с точки зрения развития бизнеса. Поэтому я сегодня со страниц «Делового вестника» обращаюсь ко всем промышленникам и бизнесменам, чтобы они приняли активное участие в подготовке каталога и рассказали не

только о сегодняшнем дне своих предприятий, но и поделились планами, в том числе и производственными. Ведь у нас есть целый ряд предприятий, которые активно осваивают международные рынки, в том числе западноевропейский, ближневосточный, а также китайский, индийский. Мы хотим, чтобы в каталоге эти предприятия обязательно отметили это направление их развития. Каталог станет интересен не только потенциальным инвесторам, но и самим жителям Балашихи, чтобы они смогли оценить, где они живут, какие у них есть возможности и как они смогут свои личные планы связать с развитием городского округа.

– Чтобы предприятия смогли привлечь потенциального инвестора, наверное, им и самим нужно быть высокотехнологичными?

– Как правило, инвестор сам является обладателем новых технологий. Если это грамотный инвестор, то это не просто мешок с деньгами, а ещё и успешный бизнес. Такому бизнесу просто необходимо развиваться и вкладывать свои капиталы в перспективные, с точки зрения развития бизнеса, территории. Но всё дело в том, что Россия – большая страна, а потенциальный инвестор будет выбирать ту территорию, которая, на его взгляд, наиболее перспективна. Поэтому наша задача сейчас состоит в том, чтобы показать инвестору наши перспективы для его дальнейшего успешного развития, чтобы он приехал именно сюда со своими технологиями и предложениями по развитию бизнеса. Но это не значит, что мы си-

дим и ждём инноваций как манны небесной. Наши предприятия (и бывшие предприятия оборонного комплекса, и промышленные предприятия, которые всегда были авангардом нашей науки и техники) сами имеют что предложить в качестве различных форм сотрудничества. Однако у них зачастую не хватает финансовых и производственных ресурсов, чтобы это дело развить.

– Анатолий Владимирович, среди инвесторов предполагаются и иностранные. Не случится ли так, что они начнут диктовать условия нашим промышленникам?

– Во-первых, от того, что мы будем самоизолироваться, лучше нам не станет. Во-вторых, нет, конечно, гарантии того, что к нам не придут конкуренты. Они ведь к нам всё равно так или иначе придут, причём с любой стороны, где будет работать крупный производитель. Мы же не можем отгородиться от всех забором. Кроме того, если мы готовимся вступить в ВТО, то конкуренты всё равно будут. Если они придут, поглощая наши отрасли, то будет уже поздно. Поэтому для нас лучше, чтобы они пришли раньше и начали здесь играть по нашим правилам и под неким контролем местных муниципальных властей и бизнес-сообщества. Поэтому бояться инвестора не стоит, лучше работать на опережение, чем ждать, когда конкурент пойдёт в наступление. Кроме того, западные компании в Балашиху уже пришли и очень неплохо здесь работают.

*Беседу вела
Светлана ЮРЧЕНКО.*

ПРАЗДНИК ОТРАСЛИ

В начале выставочного сезона 2008 года городской округ Балашиха принял участие в III Международной отраслевой выставке «Передовые технологии и оборудование в жилищно-коммунальном хозяйстве Подмосковья». Выставка проводилась с 11 по 13 марта 2008 года в МВЦ «Крокус-Экспо», организатором выступило Министерство жилищно-коммунального хозяйства Правительства Московской области, а приурочена она была к профессиональному празднику – Дню работника жилищно-коммунального хозяйства.

Выставка имела презентационную, аналитическую и коммерческую направленность. Стенды муниципальных образований демонстрировали итоги развития комплекса жилищно-коммунального хозяйства Подмосковья за прошедший год. На деловых встречах и торжественных мероприятиях руководители и работники отрасли подводили итоги работы, обсуждали существующие проблемы, определяли планы на будущее. Промышленные предприятия Подмосковья представляли продукцию и услуги, которые находят применение в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

На выставке предоставляются хорошие возможности прорекламировать продукцию и услуги предприятий и организаций – участников выставки. По приглашению Министерства ЖКХ выставку посещают руководители Правительства Московской области, муниципальных образований Подмосковья, предприятий и фирм, заинтересованных в налаживании коммерческих отношений с предприятиями-участниками, поставщиками продукции и услуг. Мероприятия выставки широко освещаются СМИ России, Московской области и муниципальных образований-участников выставки. Поэтому участник, используя возможности, предоставленные организатором выставки, и активно работая на своём стенде, может иметь положительный коммерческий результат.

В этом году на выставочной экспозиции площадью 4000 кв.м. были представлены 52 муниципальных образования Московской области, а также стенд о жилищно-коммунальном хозяйстве Республики Беларусь – всего 255 выставочных стендов.



В. Н. Бешкарев, министр жилищно-коммунального хозяйства Правительства Московской области, отметил, что в прошлом году больше показывали технические достижения, которые есть у нас в области: технологии, производство машин, приспособлений, применяемых в отрасли. В этом году сделали несколько другой акцент – приоритет был отдан благоустройству. Городской округ Балашиха ярко продемонстрировал достижения в сфере благоустройства. А показать нам есть что. Как известно, в областном туре всероссийского конкурса «Самый благоустроенный город России» по итогам работы за 2007 год первое место сре-

ди городов численностью более 100 тысяч заняла Балашиха, о чем уже рассказывала газета «Факт».

На 2008-2009 годы губернатором Московской области поставлена задача перед работниками отрасли: провести реконструкцию фасадов всех зданий, замену лифтов, которые уже отработали свой нормативный срок, а также продолжить работу по модернизации и реконструкции уличного освещения.

О предприятиях и организациях, работающих в контакте с жилищно-коммунальным комплексом округа, представленных на стенде городского округа Балашиха, рассказал начальник управления



жилищно-коммунального хозяйства администрации городского округа Балашиха Д.Р. Воробьев:

– Балашиха представила на выставке все предприятия комплекса жилищно-коммунального хозяйства – это, в первую очередь, управляющие компании МУП «КУРС», ООО «Белый парус». Кроме того, предприятие ООО «Алон-Ра», выполняющее работы по вывозу крупногабаритного мусора, бытовых отходов, снега с применением современных технических средств, и ООО «Информационно-расчётный центр г. Балашиха». Предприятия, связанные с поставкой услуг тепло-, водо- и газоснабжения,

соответственно: ООО «Тепловые сети Балашихи», ООО «Балашихинский водоканал», ЗАО «Балашихинская электросеть». Промышленные предприятия: ООО НПП СК «МОСТ», ОАО «345-механический завод», ЗАО «Делан».

Управление ЖКХ администрации городского округа Балашиха, все предприятия и организации представили на выставке качественные и содержательные рекламные материалы о своей деятельности. Сотрудники предприятий и организаций ежедневно вели активную работу с посетителями выставки и стенда городского округа Балашиха. В результате деловых встреч с коллегами из других муниципальных образований состоялся обмен информацией и опытом о возможностях повышения качества услуг, взаимодействия по вопросам внедрения новых технологий и оборудования в комплекс ЖКХ.

Хороший результат от участия в выставке у ООО НПП СК «МОСТ». Заместитель генерального директора И. Д. Са-

харова рассказала: «На выставке фирма представляла основную свою продукцию – дренажные системы, которые позволяют отвести воду от сооружений и зданий и тем самым обеспечить их безопасность и комфортное существование». Разработками предприятия заинтересовался посетивший стенд Балашихи министр строительства Московской области Е.В. Серёгин, в результате продолжительной беседы с которым генеральный директор ООО НПП СК «МОСТ» В. Ю. Казарян отметил, что весьма доволен встречей и общими результатами участия предприятия в этой отраслевой выставке.

Удачным оказалось сотрудничество балашихинского предприятия ООО Агрофирма «Флос» и московского предприятия ООО «ВипБикам», которые создали на стенде уголок паркового ландшафта с использованием природного декоративного камня, малых архитектурных форм, хвойных растений и тюльпанов. Изысканный ландшафт, великолепные тюльпаны, можжевельники и ели стали лучшей рекламой этих фирм. Желаем всем участникам выставки успехов в работе, в развитии бизнеса.

Марина КУШНАРЕВА,
менеджер по выставочной деятельности
Балашихинской ТПП.



Особенности сертификации систем качества малых предприятий



Для малых предприятий характерны особые проблемы при внедрении системы менеджмента качества (СМК). Основными проблемами являются:

- ограниченные ресурсы, имеющиеся в распоряжении предприятия;
 - трудности в понимании и применении стандартов ввиду отсутствия специалистов по управлению качеством;
 - затраты, требуемые для внедрения и поддержания системы.
- Систему менеджмента качества можно рассматривать как комплекс необходимого организационного устройства, распределения ответственности и полномочий, процедур, процессов и ресурсов, требуемых для достижения целей, поставленных руководством.
- Основной внешней причиной, побуждающей предприя-

тия внедрять систему качества, является желание заказчиков. Многие из заказчиков предпочитают поставщиков, имеющих сертифицированную систему менеджмента качества, т. е. систему, которую проверил независимый орган по сертификации.

Однако удовлетворение ожиданий заказчиков – это всего лишь одна из причин, по которой внедряют системы качества. Есть и другие цели, из которых можно выделить следующие. Организация может использовать систему менеджмента качества:

- для повышения управляемости компанией,
- для гарантии покупателям и потенциальным заказчикам качества продукции или услуг – ориентации своей деятельности на ожидания потребителей,
- для определения своих целей и анализа результатов деятельности;

- для достижения уверенности руководства в том, что достигнут и поддерживается намеченный уровень качества;

- для обеспечения взаимозаменяемости персонала в случае внезапной болезни или увольнения, быстрой адаптации новых сотрудников.

Система менеджмента качества может быть применена ко всем аспектам управления, например к таким, как маркетинг, продажа продукции, финансы и конечно, основной процесс производства продукции или предоставления услуг. Само малое предприятие

должно определить меру охвата системой качества различных аспектов его деятельности.

Для того чтобы помочь предприятиям городского округа Балашиха успешно разрабатывать и внедрять систему менеджмента качества в соответствии с требованиями стандартов ИСО 9001 и в дальнейшем успешно ее сертифицировать, Балашихинская ТПП при поддержке Экспертно-Консалтингового Бюро «Центр Независимых Экспертных Оценок» создает Консультационно-методический центр (КМЦ), который войдет в структуру Палаты.

Специалисты КМЦ предоставят предприятиям всю необходимую информацию о том, что такое СМК, что надо сделать, чтобы ее внедрить, как проводится сертификация. В планах КМЦ Балашихинской ТПП проведение как консультаций для предприятий городского округа Балашиха, так и различных семинаров и тренингов совместно с экспертами ЭКБ «ЦНЭО».

Роман Шувалов, главный менеджер по качеству ЭКБ «ЦНЭО».
Сергей Пучков, советник президента Балашихинской ТПП.

Управление любой компанией можно сделать эффективнее, чем оно такое является в настоящий момент. Благодаря грамотно принятым и правильно реализованным управленческим решениям, можно значительно повысить доходность бизнеса.

Повышение доходности бизнеса в свою очередь приведет к росту стоимости компании.

Эффективность капитализации компании может быть рассмотрена с двух сторон: во-первых, капитализация предполагает увеличение доходности объекта недвижимости или предприятия, во-вторых, мероприятия, направленные на рост стоимости бизнеса, помогают предприятию создать защиту от всяческих посягательств на собственность со стороны «заинтересованных лиц» благодаря ликвидации основных рисков действующего бизнеса.

Повысить доходность предприятия можно благодаря использованию определенных технологий, направленных на:

- создание наиболее результативной системы управления и контроля;
 - формирование оптимальной структуры управления
 - совершенствование системы продаж за счет расширения рынков сбыта;
 - создание эффективной системы управления издержками;
 - постановку на предприятии прогрессивной системы планирования и учета;
 - максимальное повышение эффективности производственных процессов;
 - выработку наиболее эффективных способов мотивации персонала всех уровней;
 - улучшение логистических процессов на предприятии;
 - совершенствование маркетинговых технологий, в частности технологий продвижения товаров и услуг на рынок.
- Повысить доходность объекта коммерческой недвижимости возможно благодаря:
- пересмотру арендных ставок и определения потенциальных арендаторов;
 - сокращению издержек на управление и эксплуатацию;
 - реконструкции объекта.



КАК ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА?

Эффективность проведенных мероприятий оценивают с помощью сравнения показателей стоимости предприятия или объекта до и после внедрения изменений (проведения мероприятий).

Технологии эффективных изменений характеризуются тем, что позволяют собственникам бизнеса и объектов недвижимости в короткие сроки достичь качественно иного уровня развития, выраженного в интенсивном росте финансовых показателей предприятия (EVA, EBITDA)*, а также в достижении целей, поставленных собственником.

* EBITDA (сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) – аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.

EBITDA = чистая прибыль от текущей деятельности + налог на прибыль + проценты по кредитам + амортизация.

EVA расшифровывается как Economic Value Added – экономически добавленная стоимость.

Показатель EVA используется для оценки стоимости предприятия для

целей управления. Стоимость бизнеса, которую позволяет оценить EVA – это приведенная стоимость денежных потоков через предприятие. Наибольший прирост стоимости компании вызван в первую очередь ее инвестиционной активностью. Инвестиционная активность может быть реализована за счет как собственных, так и заемных источников. EVA позволяет оценить привлекательность компании для инвесторов.

Формула расчета EVA:
EVA = EBIT (1-T) – Kw*S

где EBIT – величина дохода до уплаты налогов и процентов, S – величина капитала, T – ставка налогообложения, Kw – средневзвешенная стоимость капитала фирмы.

Повышение стоимости бизнеса предполагает сведение к минимуму основных рисков предприятия, среди которых:

- 1) Юридические риски – выявляются путем проведения корпоративной экспертизы.
 - 2) Управленческие риски – выявляются путем анализа основных бизнес-процессов на предприятии и SWOT – анализа бизнеса.
 - 3) Финансовые риски – выявляются путем анализа финансово – экономической деятельности.
- Проведение корпоративной экспертизы и выявление рисков является начальным этапом для разработки мероприятий по повышению доходности бизнеса или объекта недвижимости.
- При разработке мероприятий по повышению доходности руководителям следует учитывать:

- жизненный цикл предприятия, отрасли и отдельных продуктов (услуг);
- конкурентную среду и перспективы развития отрасли, в которой предприятие функционирует;
- возможности осуществления инвестиционных проектов и привлечения финансирования;
- ресурсное обеспечение;
- финансовую ситуацию предприятия.

Юлия ЗЫКОВА, аналитик бизнес-проектов
ОАО «Центр развития современного управления» ГК «ФЭЭНИКС».



На одном из заседаний Комиссии по мониторингу и противодействию противоправным поглощениям предприятий Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности вниманию участников заседания был представлен доклад, с которым выступил эксперт по проблемам криминальных поглощений, член Комиссии А. А. Богатиков.

По просьбе редактора «Делового Вестника» Балашихинской ТПП С. И. Пучкова, который также является членом данной Комиссии, Александр Александрович на основе этого доклада подготовил статью для нашего издания. Начало материала смотрите в «Деловом Вестнике» № 12 (66) (декабрь 2007 г.).

Пользуясь случаем, поздравляем Богатикова Александра Александровича с успешной защитой кандидатской диссертации на тему: «Противодействия противоправным поглощениям предприятий в современных социально-экономических условиях» и присвоением звания кандидат экономических наук.

Список государственных органов, которые могут быть задействованы в корпоративной войне, достаточно велик. Я выделю только наиболее влиятельные, те, которые в той или иной мере участвуют в любом конфликте. Это судебная система всех уровней, правоохранительные органы в лице органов внутренних дел, прокуратуры, спецслужб, а также контрольно-ревизионные органы, осуществляющие функции санитарно-эпидемиологического, экологического, пожарного, антимонопольного, валютного и т.п. контроля.

Нельзя не сказать и о том, что ни один захват крупного предприятия не может обойтись без прямой или косвенной поддержки представителей:

- президентской вертикали управления в регионах (аппараты представителей в федеральных округах);
- региональных властей (глав регионов и аппаратов их администраций);
- органов местного самоуправления и депутатского корпуса.

Никто не спорит, что рейдеры причиняют серьезный ущерб экономике государства и, прежде всего, малому и среднему бизнесу. Однако, по мнению многих аналитиков и участников рынка слияний и поглощений, больший ущерб экономике наносят не рейдеры, а коррумпированные чиновники.

И только тогда, когда будет наведен порядок во властных структурах, судах и правоохранительных органах, исчезнет сама возможность криминальных поглощений.

В послании Федеральному Собранию ещё в 2001 году Президент России констатировал, что «отечественная судебная система на практике мало помогает проведению экономических преобразований... не только для предпринимателей, но и для многих людей, пытающихся законно восстановить свои права, суд так и не стал ни скорым, ни правым, ни справедливым».

Истоки проблемы судейской коррупции надо искать, кроме прочего, в законодательстве об ответственности судей. На практике для того, чтобы судья подвергся дисциплинарному взысканию, был лишен своих полномочий, требуется решение соответствующей региональной квалификационной коллегии, принятое двумя третями голосов членов коллегии. Коллегия вправе делегировать изучение жалобы пострадавших от действий этого судьи лиц – председателю суда, в котором работает судья.

На практике дела часто «затухают» на уровне председателей судов. Квали-



РЕЙДЕР И ЛИБЕРАЛЬНО-БЮРОКРАТИЧЕСКИЙ КАПИТАЛИЗМ В РОССИИ

фикационные коллегии очень редко соглашаются снять судью с должности (действует принцип «свои своих не сдают»). Для возбуждения уголовного дела против судьи дополнительно к решению квалифицированного большинства членов региональной квалификационной коллегии требуется решение генерального прокурора. Такое решение – большая редкость.

Безнаказанность развращает, меняет мышление людей, вовлекает все больше участников в коррупционные схемы. Чем больше заведомо незаконных решений выносятся именем Российской Федерации, тем меньше становится авторитет у государственной власти и судебного сообщества.

Анализ заявлений и жалоб от предпринимателей показывает, что у нас пока нет системной борьбы с рейдерством.

Несмотря на очевидные успехи последнего времени, системная работа подменяется довольно часто банальной имитацией. Пример – работа прокуратуры.

Как правило, заявления от предпринимателей, пострадавших от рейдерских набегов, отправляются во все инстанции, в том числе и в Генеральную прокуратуру. Просьба одна – разобраться и возбудить уголовное дело по фактам мошенничества. ГП отправляет заявление в региональную прокуратуру, а там под копируку сообщают, что «дополнительная проверка проведена в полном объеме и выполнены все указания вышестоящей прокуратуры».

Пока идет дополнительная проверка и сотрудники следственных бригад ломают копы, хищение имущества и легализация похищенного продолжается немалыми темпами.

Одно из основных требований к прокуратуре состоит в том, чтобы реакция на жалобы или заявления была своевременной и профессиональной.

Это означает, что прокуратура обязана либо возбудить уголовное дело, либо аргументировано отказать. Однако большинство отписок, носят, как говорят юристы, двусмысленный характер.

В них некие намеки на возможный состав преступления, а дальше заявленное спускается вплоть до районной прокуратуры.

Судьба документа предрешена.

Коронный номер чиновника по надзору состоит в том, чтобы сообщить жалобщнику, что уголовное дело по признакам преступления заведено, но лица, незаконно завладевшие правом на распоряжение имуществом путем обмана и злоупотребления доверием, неизвестны. А коль лица неизвестны, оснований для принятия иных мер прокурорского реагирования не имеется. Все. Точка.

Таким образом, получается, что мелкий и средний предприниматель оказался один на один с бандитами по имени «рейдеры».

Однако состояние добросовестного налогоплательщика-предпринимателя сегодня коренным образом отличается от того, что было 5-10 лет назад.

Все меньше суется и пустопорожних криков. Страх перед рейдерами как сильными мира сего уходит. Еще вчера многие пострадавшие боялись назвать свое имя. Сегодня говорят о своих требованиях открыто. И причиной этому является то, что дальше идти некуда. Самосознание предпринимателя выросло до полного понимания проблемы, и в частности понимания того, что в РФ борьба с рейдерством не является приоритетом государственной власти, несмотря на заявления самых высокопоставленных руководителей государства. И это является самой опасной тенденцией последнего времени.

По данным журнала «Слияния и поглощения», всего на сегодняшний день

с реальной судебной перспективой на разных стадиях расследования (включая и уголовные дела, по которым уже вынесены приговоры) находятся 32 громких уголовных дела. Оценочная стоимость 110 компаний, которые подверглись рейдерской атаке и которые фигурируют в этих уголовных делах, – 4 млрд. долларов.

По данным Следственного комитета МВД РФ, по фактам противоправных поглощений в 2004 г. было возбуждено 171 уголовное дело, за 2006 – таких дел более 370.

Самые распространённые статьи УК, по которым привлекаются к ответственности рейдеры – самоуправство (330 ст.) и мошенничество (159). Но сейчас уже начала формироваться практика применения норм УК, предусматривающая более строгие наказания, в частности по 210 статье – «Организация преступного сообщества».

По данным СК МВД РФ, рейдеры стали, наконец, получать реальные, соразмерные с содеянным, наказания. И эта тенденция развивается по нарастающей.

К самому максимальному на сегодня сроку наказания приговорили участников захвата Мытищинского электромеханического завода. Два рейдера получили по 14, 5 и 15 лет лишения свободы.

Масштабную атаку на рейдеров провели летом прошлого года правоохранительные органы Петербурга. Начались громкие аресты по уголовным делам, связанным с захватами предприятий, причём не только исполнителей, но и заказчиков.

Беспрецедентным может стать и судебный процесс по делу инвестиционной компании (ИК) «Россия». Членам этой самой одиозной и «отмороженной» рейдерской группировки инкриминируется обвинение по ст. 210 УК РФ – «Организация преступного сообщества» – особо тяжкого преступления, за которое предусматривается до 20 лет заключения. В Москве на сегодняшний день ни одна из рейдерских групп по этой статье не привлекалась. От деятельности ИК «Россия», построенной на «черных» схемах отъема собственности, пострадало более 50 московских предприятий. Сейчас арестовано уже около 28 членов группы, уголовное дело планируют передать в суд в ближайшее время.

Даже первый взгляд на статистику СК МВД показывает, что перспективы антирейдерских судебных процессов далеко не безоблачны. В 2005 году из 346 расследуемых уголовных дел 58 дел прекращено, 62 приостановлено. До суда в 2005 году дошло только 51 дело, а за девять месяцев 2006 года – 46. **Приговоров с 2004 года до начала 2007 года вынесено всего 19.**

Такие печальные результаты мы имеем потому, что наши правоохранительные органы слабы и коррумпированы. Так, например, в Петербурге резонансные уголовные дела, связанные с рейдерством, до сих пор не завершены, а фигурантов арестовывают только благодаря тому, что данные дела расследует управление Генеральной прокуратуры РФ. Если задать вопрос, какую лепту в противодействие рейдерству вносит милицееское следствие и городская прокуратура, то ответ не порадует никого. Из более чем 30 уголовных дел, возбужденных в 2005 году и расследуемых милицееским следствием по фактам хищения активов предприятий г. Санкт-Петербург, в суды направлено всего два уголовных дела, два расследуются и имеют судебную перспективу, остальные дела следствием были приостановлены по различным причинам или вообще прекращены. Вот и вся эффективность работы. Примерно такая же ситуация и в других регионах.

(Продолжение следует).

На пути к рынку

На нынешнем этапе подготовки к введению биржевых отношений ОАО «Газпром» и компания по продаже добываемого им газа – ООО «Межрегионгаз» начали работу по заключению долгосрочных договоров с потребителями на период 2008 – 2012 годов. Однако потребители обеспокоены тем, что предложенный договор в ряде своих положений противоречит действующему законодательству РФ и ставит предприятия в крайне неравноправные условия по отношению к ООО «Межрегионгаз» и его дочерним предприятиям в части:

- ограничения объёмов газа, выделяемого промышленным потребителям по регулируемой оптовой цене;
- установления темпов роста предельного максимального уровня оптовых цен на газ, не отвечающих интересам производителей;
- установления повышающих штрафных коэффициентов, превышающих нормативы, предусмотренные Правилами поставки газа в Российской Федерации;
- введения 100 % неустойки за невыбранный объём газа;
- ограничения минимального суточного объёма отбора газа на уровне 70 %;
- отсутствия возможности перераспределения объёмов невыбранного газа;
- установления 100 % авансового платежа;
- предоставления возможности в одностороннем порядке изменять согласованный (фиксированный) объём поставляемого газа в зависимости от сроков и размеров авансового платежа.

Аналитики утверждают, что в выигрыше от новых соглашений окажется в первую очередь «Газпром». Прежде всего, потому, что, гарантируя некоторую стабильность, долгосрочный договор в первую очередь форсирует перевод потребителей на дорогой газ подконтрольных монополии структур и частично избавляет «Газпром» от обременительных обязательств «лимитных поставок»; во-вторых, предполагает более жесткие условия для потребителей, в частности, механизм «бери или плати» (непотребленные контактные объёмы оплачиваются в полной мере).

Поскольку договор распространяется и на 2011-2012 годы,

ГАЗОВАЯ ЛИХОРАДКА

Успешный опыт территориальных ТПП в противодействии одному из монополистов

Газовая отрасль готовится к переходу на иные отношения с потребителями, диктуемые условиями рынка. К 2011 году в России будет в основном сформирован рынок газа, не связанный с государственным регулированием цен на голубое топливо для промышленных предприятий. Политика ценообразования в газовой отрасли до 2011 года была определена постановлением Правительства РФ № 333 от 28 мая 2007 года.



когда будет действовать формула цены на основе равнодоходности поставок, недобор или перебор газа будет стоить потребителю значительно больше того, что платят европейские покупатели (они просто компенсируют рыночную цену невыбранного газа, но не трехкратный штраф).

По оценкам специалистов, до 2011 года себестоимость производства азотчиков, например, может возрасти вдвое, по цене ключевого вида сырья они станут сильно проигрывать своим конкурентам из основных газозакупающих регионов (см. график).

Аналитики также считают, что заключать долгосрочные соглашения монополии побудили сигналы со стороны социально значимой энергетики, испытывающей потребности в дополнительных объемах недорогого сырья.

«Независимое» топливо на службе монополии

Многие промышленники г. Касимова и Касимовского района Рязанской области обратились в Рязанскую ТПП с письмами, в которых отразили, что считают договор неприемлемым, так как он ставит их в неравноправные партнерские отношения с поставщиком, что противоречит антимонопольному законодательству.

Рязанская ТПП заняла в этом вопросе активную позицию и для разрешения конфликта организовала ряд «круглых столов» с участием руководителей предприятий и организаций – потребителей газа, представителей властных структур, антимонопольной

службы и руководства ООО «Рязаньрегионгаз».

Разобравшись в проблеме по предполагаемой схеме поставки газа на предприятия, в соответствии с новыми договорами, Рязанская ТПП объединила предприятия всего региона, чтобы противодействовать «Рязаньрегионгазу», который в «нажимном» порядке и в минимально короткий срок попытался провести кампанию по заключению долгосрочных договоров. Действия Палаты поддержали управление ФАС России по Рязанской области, Рязанская областная дума.

Руководители предприятий консолидировались против установления потребителям суточного договорного объема поставки газа на период 2008 – 2012 годов, мотивировав это нестабильной экономической ситуацией и погодными аномалиями.

Недопустимым руководители предприятий считают также предоставление «Рязаньрегионгазу» права в одностороннем порядке изменять согласованный с предприятиями договорной объем поставляемого газа в зависимости от сроков и размера перечисляемого авансового платежа, а также отказ предприятиям в праве распоряжаться по своему усмотрению полностью оплаченным, но непотребленным объемом газа.

Промышленники крайне отрицательно относятся также к условиям неустойки и повышающим штрафным коэффициентам, предлагаемых газовиками в новых договорах.

Руководители предприятий считают, что, если договор в предложенной редакции «Рязаньрегионгаза» будет принят, он неминуемо приведет к резкому повышению стоимости

продукции, а значит, и к уменьшению конкурентоспособности товаров. Газ, идущий на социальные нужды, придется покупать по ценам как для производственных нужд, предприятия будут не в состоянии поддерживать зимой в домах нужную температуру, а это чревато социальной напряженностью.

Коллективные действия потребителей газа принесли успех. Управление Федеральной антимонопольной службы по Рязанской области, рассмотрев вопрос о договорах, первым в России вынесло судьбоносное решение: **признано, что поставщики газа нарушают антимонопольное законодательство.**

Напряженная ситуация, связанная с договорной кампанией поставщиков газа, требует скорейшего разрешения, и не только в нашем регионе. Свои интересы потребители, объединившись, отстаивают в Ярославской, Ивановской областях, Пермском крае и в ряде других регионов. Проблема одинаково важна для всех потребителей газа в стране.

ТПП РФ обратилась в Федеральную антимонопольную службу России с письмом (исх. № 08/43 от 29.10.2007) о напряженной ситуации, складывающейся в регионах в связи с заключением долгосрочных договоров на поставки природного газа на период 2008 – 2012 г.г., между промышленными предприятиями и региональными газоснабжающими организациями.

ФАС России в письме (исх. № АГ от 10.12.2007) информирует ТПП РФ о принятии ряда мер с целью недопущения нарушений газоснабжающими организациями ООО «Межрегионгаз» антимонопольного законодательства в период проведения им договорной кампании. В частности, 23.11.2007 года по итогам совещания ФАС России с представителями ОАО «Газпром» было достигнуто соглашение о внесении корректировок в условия проектов договоров поставки газа, заключаемых Поставщиками с потребителями.

Ознакомиться с этими документами можно в Балашихинской ТПП:

тел.: (495) 524-31-95,
тел./ф.: (495) 529-64-91,
e-mail: braeb@btpp.ru

*Сергей ПУЧКОВ,
советник президента БТПП.*

● ПРОБЛЕМА

В Торгово-промышленной палате Московской области состоялся Совет руководителей Торгово-промышленных палат, на котором обсуждались вопросы повышения тарифов на электроэнергию.

В совещании приняли участие Председатель Топливо-энергетического комитета Московской области Цырен Цагадаев, Председатель Комитета Московской областной думы по промышленности, ЖКХ, строительству Алексей Звягин, руководители ТПП и предприятий Московской области. Вел заседание Первый Вице-президент ТПП МО Сергей Скороваров. Он отметил, что через свои торгово-промышленные палаты многие предприятия Подмосковья выразили озабоченность значительным повышением в 2008 году тарифов на электроэнергию.

Отвечая на вопросы руководителей Подмосквовских компаний, Цырен Цагадаев сообщил, что начиная с 1 января этого года предприятия могут выбирать наиболее подходящий тариф из так называемого тарифного меню. В прошлом году выбор предоставлялся только населению. Кроме того, для тех, кто выбрал двусменный тариф, расширены границы дня и ночи. Темное время суток с пониженной платой за энергопотребление теперь начинается в 21-00 и заканчивается в 8 утра. Теперь и предприятия могут выбрать оптимальный режим работы. На сегодня урегулированы проблемы электротарифов в Дмитровском, Серпуховском и Ногинском районах, идет работа в других муниципальных образованиях. А Клинскому пивкомбинату, к примеру, удалось даже снизить тариф по сравнению с прошлым годом. Цагадаев пообещал, что в 2009 году ТЭК разработает еще несколько позиций тарифного меню, чтобы увеличить возможность выбора как для предприятий, так и для жителей Подмосковья.

Завершая встречу, Первый Вице-президент ТПП МО Сергей Скороваров заверил собравшихся, что и в будущем областная ТПП будет защищать своих предпринимателей и служить площадкой для диалога с властью.

*Информационно-аналитический отдел ТПП МО
/3 марта 2008 года/.*

● НАША СПРАВКА

6 марта на заседании правительства премьер-министр РФ Виктор Зубков в резкой форме заявил о недопустимости завышения цен на подключение малых предпринимателей к инфраструктуре. "Чубайс и все эти организации полностью обморзели сегодня. Ни ФАС, никто их не контролирует. Тарифы очень высокие, в ряде городов подключение к электроэнергии доходит до 40, а где и до 50 тысяч рублей за киловатт, а за подключение водоканала берут уже 500 тыс. руб. с малого бизнеса", - возмущенно заявил премьер-министр. Но винить в тарифах на электроэнергию нужно не Чубайса, так как плату за подключение новых потребителей к электросетям устанавливает не РАО "ЕЭС" и не он лично, а региональные власти в лице региональных энергетических комиссий. И такую систему ввело как раз правительство, которое в данный момент возглавляет сам Виктор Зубков.

На совещании правительства он констатировал, что система "одного окна" при регистрации новых предприятий не работает должным образом из-за сопутствующего ей мздоимства. "Никакого одного окна нет. Чиновник в этих окнах, которых до нескольких десятков, сидит и ждет взятку и спрашивает: как будем выдавать документы - с сопровождением или

без? С сопровождением, то есть со взяткой, это - 10 дней, а без сопровождения - год. Как долго это будет продолжаться!? Или мы уже смирились со всем этим и считаем, что у нас все само собой рассосется. Ничего само собой не рассосется!", - заявил премьер. По его словам, эта ситуация не нормализуется без энергичных мер со стороны государства.

Премьер-министр в последнее время стал последовательно защищать малый бизнес. 4 марта на совещании с экономистами в Академии народного хозяйства Виктор Зубков сообщил: "Я принял решение создать постоянно действующий Совет при правительстве, его должен возглавить вице-премьер Жуков. Я дал ему неделю срока, чтобы подготовить правительственное постановление и начать работу в плановом порядке". Кроме того, премьер-министр выступил за переход на патентную систему для малых предприятий, посетовав, что сейчас в России для начала дела в малом бизнесе необходимо пройти 23 инстанции.

На недавно прошедшем в Красноярске Пятом экономическом форуме "Россия 2008-2020. Управление ростом", тогда еще первый вице-премьер РФ Дмитрий Медведев выступил в защиту малого предпринимательства, призвав упростить налоговую отчетность и поддержать, наконец, малых предпринимателей не словом, а реальными действиями.

Материалы СМИ.

● НОВОСТИ

РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВУ



20 марта 2008 года состоялось очередное заседание Президиума Совета директоров предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха. В работе Президиума приняли участие Г. Л. Оленин, первый заместитель главы администрации городского округа, А. В. Шестаков, председатель Совета депутатов городского округа Балашиха, президент Балашихинской торгово-промышленной палаты, В. П. Делия, ректор Института социально-экономического прогнозирования и моделирования (г. Балашиха).

Для обсуждения были вынесены следующие вопросы:

- новые тарифы на электроэнергию для промышленных предприятий;
- проблема обеспечения жильем работников предприятий;
- решение вопроса кадрового обеспечения предприятий в городском округе Балашиха;
- о работе Координационного совета при Совете директоров предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха по интеграции производства, бизнеса и образования.

Собравшиеся отметили, что новые тарифы на электроэнергию осложняют работу предприятий. Было решено собрать статистику по данному вопросу по предприятиям городского округа и затем уже принимать меры по снижению тарифов.

Согласно плану работ Совета директоров, члены президиума рассмотрели также вопрос о жилищной проблеме работников предприятий округа. Решено под-

готовить специальное заседание Совета директоров, на котором изучить государственные ипотечные программы всех уровней и современные формы банковского кредитования.

Наметили дату первого заседания Координационного совета при Совете директоров предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха по интеграции производства, бизнеса и образования, который был утвержден на последнем заседании Совета директоров - 25 марта 2008 года.

Основным и наиболее важным для промышленных предприятий округа остается вопрос обеспечения кадрами. В связи с чем принято решение провести заседание Совета директоров по теме «О развитии профессионально-технического обучения с учетом потребностей предприятий и организаций НПК городского округа Балашиха. Механизм корректировки образовательных процессов в профессиональном разрезе» и принять участие в разработке Программы управления человеческим капиталом городского округа Балашиха Московской области на основе единой образовательной и кадровой политики на 2008 год.

Рассмотрено предложение начальника управления по образованию администрации городского округа Балашиха В. В. Королевой о проведении муниципального конкурса исследовательских проектов старшеклассников по теме «Экологическое состояние территорий, расположенных вдоль Горьковского шоссе» на базе Балашихинского литейно-механического завода.

Г. Л. Оленин подробно доложил о мероприятиях, намеченных в рамках проведения на территории округа «Праздника труда» - 18 апреля 2008 года. Принято решение принять активное участие в празднике коллективами предприятий городского округа Балашиха.

*Р.М. ГАТАУЛЛИН,
председатель Совета директоров
предприятий и предпринимателей
городского округа Балашиха,
генеральный директор
ОАО «345 механический завод».*

● СЕМИНАРЫ

Балашихинская торгово-промышленная палата предлагает для предприятий и предпринимателей городского округа Балашиха цикл практических семинаров, которые планируется провести в апреле - мае 2008 года

Тема семинара: «**Рыночные требования по созданию, внедрению и сертификации систем менеджмента на российских предприятиях в условиях вступления в ВТО**».

Семинар проводится Балашихинской ТПП совместно с Ассоциацией по сертификации систем качества «ЦЕНТРОСЕРТ» и Центром Независимых Экспертных Оценок (ЦНЭО). На семинаре будут рассмотрены следующие вопросы:

- ✓ Состояние дел с сертификацией в мире и в России
- ✓ Международные и российские организации, занимающиеся вопросами стандартизации, сертификации, аккредитации и торговли
- ✓ Заинтересованность предприятий во внедрении и сертификации систем менеджмента
- ✓ Основные принципы и положения стандарта ИСО 9001, определяющего требования к системам менеджмента качества
- ✓ Порядок и стоимость сертификации систем менеджмента
- ✓ Вопросы признания сертификатов на российском и зарубежном рынках
- ✓ Выбор органа по сертификации

Тема семинара: «**Вопросы финансирования в рамках кредитования малого бизнеса**».

Семинар проводится Балашихинской ТПП совместно с банком «ВТБ24». На семинаре будут рассмотрены следующие вопросы:

- ✓ Возможности программы кредитования
- ✓ Взаимодействие с государственными структурами (субсидирование процентной ставки, предоставление поручительства, либо гарантии фондов)
- ✓ Основные принципы работы
- ✓ Основные ошибки при оформлении кредита
- ✓ Разъяснение по документальному требованию банка

Тема семинара: «**Организация как ваш инструмент**».

Семинар проводится Балашихинской ТПП совместно с Межрегиональной общественной организацией «Аудиторы корпоративной безопасности», ОАО «Центр развития современного управления», ГК «Фоникс». На семинаре будут рассмотрены следующие вопросы:

- ✓ Ситуация финансового кризиса на предприятии - оценка рисков и способы решения проблем. Корпоративный аудит
- ✓ Как решаются проблемы предприятия путем реструктуризации и оптимизации бизнес-процессов? Возможности повышения стоимости предприятия
- ✓ Инвестиционные проекты: бизнес-идеи, этапы работы над проектом и привлечение финансирования

Тема семинара: «**Отбор и управление талантами**».

Семинар проводится Балашихинской ТПП совместно с компанией «PROFILES INTERNATIONAL» - РОССИЯ. На семинаре будут рассмотрены следующие вопросы:

- ✓ Управление талантами. Планирование карьеры и преемственности. Развитие карьеры в организации. Факторы организационного планирования. Привлечение и удержание подающих надежды и наилучших сотрудников. Возможные ошибки при планировании карьеры
- ✓ Полный личный ассессмент: Методика «Профиль ХТ»/Profile XT; Анализ должности/Job Analysis
- ✓ Управление по компетенциям
- ✓ Development Center и развитие управленческих компетенций руководителя: Методика «Анализ 360 градусов»/ Checkpoint 360; Методика «Анализ менеджмента организации»/Organizational Management Analysis
- ✓ Системы планирования карьеры. KEY BEST PRACTICE: Интегрирование программы по развитию нескольких компетенций

Комитет Балашихинской торгово-промышленной палаты по развитию малого и среднего предпринимательства в рамках информационно-практической помощи предпринимателям готовит совместно с Международной школой бизнеса при Московской торгово-промышленной палате организацию и проведение цикла обучающих семинаров-тренингов по следующим темам:

1. Оптимизация системы оплаты труда.
2. Оптимизация численности персонала предприятия.
3. Постановка управленческого учета на предприятии. Бюджетирование.

Мероприятия ориентированы на тренинговую систему с целью получения практических навыков.

Время и место проведения данных семинаров, а также стоимость участия будут определены после получения и обработки заявок от предприятий и предпринимателей на участие в семинарах. Для членов Балашихинской торгово-промышленной палаты участие в данных семинарах в счет членских взносов.

В случае Вашей заинтересованности в данных семинарах просим прислать свою заявку советнику президента и руководителю Общественной приемной Балашихинской ТПП, секретарю Комитета Балашихинской торгово-промышленной палаты по развитию малого и среднего предпринимательства Пучкову Сергею Ивановичу.

Контактная информация:
тел. (495) 524-31-95,
факс (495) 529-64-91,
e-mail: braeb@btrp.ru

Балашихинская торгово-промышленная палата на основании Федерального закона № 135-ФЗ от 29 июля 1998 года «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» и Федеральных стандартов оценки оказывает услуги в области оценки по определению рыночной стоимости имущества предприятий (бизнеса) и долей в бизнесе (акций, долей в уставном капитале, паев); ценных бумаг (акций, облигаций, векселей); прав собственности недвижимого и движимого имущества; ущерба от стихийных бедствий, правонарушений действительных физических или юридических лиц (залив, пожар); нематериальных активов, объектов интеллектуальной собственности.

Балашихинская ТПП имеет аттестат аккредитации при Министерстве имущественных отношений Правительства Московской области, позволяющий оценивать

имущество и рыночные арендные ставки сдаваемого в аренду имущества, находящегося в его собственности.

Балашихинская ТПП и оценщики – члены «Саморегулируемой Межрегиональной Ассоциации Оценщиков». Профессиональная ответственность БТПП в сфере услуг по оценке застрахована в страховой компании «Информстрах».

Результатом работы оценщиков является отчет об оценке установленной формы, имеющий статус официального документа. Отчет по оценке можно использовать в суде при рассмотрении дел, связанных с определением стоимости недвижимости, бизнеса и других видов имущества или же стоимости оценки ущерба, причиненного имуществу.

Будем рады сотрудничеству с вами.
Тел.: (495) 529-10-00,
529-16-41, 529-64-91.

Балашихинская торгово-промышленная палата оказывает содействие предприятиям и предпринимателям городского округа Балашиха в оформлении полного комплекта разрешительных документов для работы иностранных граждан в Российской Федерации, в соответствии с действующим Российским законодательством

Работа для любого иностранного гражданина должна начинаться с получения разрешения на работу в России, оформлением разрешений на привлечение иностранной рабочей силы, рабочих виз. Мы не предлагаем заведомо нереалистичные сроки исполнения услуг, но мы обеспечиваем помощь в легальном оформлении всех документов согласно действующему российскому законодательству, при этом максимально экономя Ваше время.

Услуги:

- оформление приглашений для получения виз (для въезда в РФ);
- оформление и продление рабочих многократных виз;
- разрешения на работу для граждан стран с безвизовым порядком въезда;
- разрешение на работу для граждан стран с визовым порядком въезда;
- оформление разрешений на привлечение иностранной рабочей силы для юридических лиц;
- постановка на миграционный учет (уведомления);

По всем вопросам обращайтесь к советнику президента Балашихинской ТПП по экономической безопасности **Пучкову Сергею Ивановичу** в рабочие дни с 9 до 18 час. по тел. (495) 524-31-95, факс (495) 529-64-91, e-mail: braeb@btpp.ru

Наша справка:

Изменения в законодательстве, регулирующем применение административных санкций за нарушение миграционного законодательства

Если работодатель принял на работу иностранца (въехавшего в Россию как по визе, так и в безвизовом режиме), у которого нет разрешения на работу, то ему придется заплатить штраф в следующем размере:

- работодателю, являющемуся физическим лицом – от 2000 до 5000 рублей;
- должностному лицу или индивидуальному предпринимателю – от 25 000 до 50 000 рублей;
- юридическому лицу – от 250 000 до 800 000 рублей, либо административное приостановление его деятельности на срок до 90 суток.

При неуведомлении работодателем Федеральной миграционной службы, органа исполнительной власти, ведающего вопросами занятости населения, или налогового органа по форме, предусмотренной законодательством о привлечении на работу иностранцев, размеры штрафов составят:

- для физических лиц – от 2000 до 5000 рублей;
- для должностных лиц или для индивидуальных предпринимателей – от 35 000 до 50 000 рублей;
- юридическому лицу – от 400 000 до 800 000 рублей, либо административное приостановление его деятельности на срок до 90 суток.

Эти штрафы установлены пунктами 1 и 3 статьи 18.15 Кодекса РФ об административных правонарушениях.

ЕГРЮЛ – не ахиллесова пята

Выписка из Единого государственного реестра юридических лиц (далее ЕГРЮЛ) содержит все сведения о фирме. Поэтому, если в этот документ закралась ошибка, компания не сможет открыть счет в банке, получит приостановление или отказ в регистрации прав на недвижимое имущество, ей могут отказать в выдаче кредита, у контрагентов могут возникнуть сомнения в заключении договоров, можно проиграть тендер. Моментом государственной регистрации организации признается внесение налоговой инспекцией записи в ЕГРЮЛ. Для этого предприятие подает в налоговую инспекцию заявление, в котором подтверждает, что учредительные документы соответствуют требованиям законодательства, а содержащиеся в них сведения достоверны. Также компания представляет решение о создании юридического лица, устав или его нотариально заверенную копию и документ об уплате госпошлины (ст. 12 Закона от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ).

Этот порядок практически исключает внесение неверных сведений в ЕГРЮЛ. Однако ни одна организация не застрахована от ошибки при регистрации или при изменении данных реестра. Ее может допустить как бухгалтер, так и сотрудник ведомства. Например, при внесении поправок в устав одной балашихинской фирмы бухгалтер совершил опisku в графе «Размер уставного капитала». В результате

несколько тысяч превратилось в миллионы рублей. Ошибка в ЕГРЮЛ открылась, когда организация получила выписку. Пока предприятие искало виноватого и пыталось восстановить справедливость, у фирмы возникли проблемы с получением кредита. Юристы банка узнали, что уставный капитал, указанный в выписке, не соответствует сумме, отраженной в учредительных документах. В результате в заемных средствах организации отказали. Или, такой пример: компания поменяла состав участников – бывшие три учредителя были исключены, а два новых внесены в устав. Но при подаче заявления в налоговую инспекцию по форме 14001 бухгалтер предъявил приложение только на новых участников. Получилось, что старых участников не исключили. Таким образом, в ЕГРЮЛ отразили большее количество учредителей.

Для того, чтобы не попасть в ситуацию, когда время идет на часы, а ошибки в ЕГРЮЛ не позволяют Вам своевременно получить кредит, принять участие в тендере, заключить выгодный договор, лучше заранее проверить данные, содержащиеся в ЕГРЮЛ о вашей организации на сегодняшний день. Для этого нужно получить в налоговой инспекции выписку из ЕГРЮЛ. Помочь в этом, а также оказать грамотную консультацию по исправлению ошибок, закрывшихся в реестр, вам может Балашихинская торгово-промышленная палата. Если вы хотите избежать себя от необходимости стоять в очереди в налоговой инспекции, в нотариальной конторе, получить полный комплект документов, обращайтесь к юрисконсульту БТПП **Семеновой Людмиле Владимировне** в рабочие дни с 9 до 18-00, рабочие телефоны: **529-16-41, 529-64-91, моб. тел.: 8-903-150-90-24.**

ТРЕТЕЙСКИЙ СУД ПРИ БАЛАШИХИНСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЕ НЕ СОЗДАЕТ ПРОБЛЕМЫ, А ПОМОГАЕТ

Современная мировая практика рассмотрения экономических споров говорит об очевидной возрастающей роли Третейских судов. Кое в чем они уже конкурируют с государственными судами, но больше дополняют их, а цель общая – справедливое рассмотрение дел. Преимущества Третейских судов: простота судебной процедуры – нет необходимости нанимать дорогостоящих адвокатов, оперативность вынесения решения и, как правило, немедленное вступление его в законную силу, доступность и многие другие, а главное – возможность альтернативы.

В России на сегодня созданы и действуют около 200 Третейских судов, в числе которых и Третейский суд при Балашихинской торгово-промышленной палате, появившийся одним из первых – в 2002 году. У нас уже сложилась своя судебная практика, возникли традиции, есть организации, обращающиеся к нам постоянно. Это не «заядлые тяжбы», просто у них широкая сфера деятельности, споры неизбежны, а времени на государственные суды нет.

В основном мы рассматриваем споры с участием Балашихинских организаций, одна-

ко обращаются и московские организации, да и из других городов. Есть споры с участием субъектов зарубежного предпринимательства. Право рассматривать такие споры у третейского суда есть. Решения имеют такую же силу, как у государственных судов. Ориентируемся в основном на споры, возникающие из-за коммерческих отношений, но если приходят граждане, не отказываем никому.

По отзывам тех, кто воспользовался альтернативной возможностью рассмотрения споров в Третейском суде при Балашихинской ТПП, их устраивают следующие факторы: отсутствие жестких правил, строгих формальностей, конфиденциальность, быстрота получения решения. Это есть во всех российских Третейских судах. Особенностью балашихинского третейского суда считаю то, что используется максимум возможностей для примирения сторон и заключение мирового соглашения. Принимаем меры к тому, чтобы люди при каких – то экономических разногласиях сохранили бы нормальные, человеческие отношения, пытаемся достичь их примирения. Предлагаем сторонам согласовывать даты и время рассмотрения дел в удобное для них время, помогаем определить самостоятельно и другие процедурные вопросы. Решения выносятся быстро, но качество рассмотрения дел от этого не страдает. Если не получалось быстро принять справедливое решение по сложному делу (в редких случаях), объясняли сторонам ситуацию и нас всегда понимали. Стараемся не создавать проблем тем, кто обратился в Третейский суд при Балашихинской торгово-промышленной палате, а оказываем реальную помощь.

В. МИЛОВИДОВ,
заместитель председателя третейского суда при Балашихинской ТПП.

Редактор «Делового вестника» Балашихинской ТПП Сергей ПУЧКОВ.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:
ТЮЛЮКИНА Татьяна Николаевна.
ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ:
ИЛЬИНА Елена.
ДИЗАЙН, ВЕРСТКА:
ПОКИДА Алла,
ПОЛОШОВЕЦ Валерий,
ЧЕБОТАРЕВ Сергей.
ФОТО: ОРЕШИН Николай,
ЗУБАРЕВА Ирина.
НАБОР: РОМАНОВА Вера.
ИЗДАЕТСЯ с 22 апреля 1931 года.

Общественно-политическая газета «ФАКТ» городского округа Балашиха.
УЧРЕДИТЕЛИ: Администрация городского округа Балашиха и Государственное учреждение Московской области «Информационное агентство Балашихинского района Московской области».
Зарегистрирована в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Центральному федеральному округу 21 декабря 2006 года. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС1-51222.

АДРЕС: 143900, Московская область, г. Балашиха, ул. Советская, 15.
ТЕЛЕФОН/ФАКС: 529-47-85, e-mail: GAZETAFAKT@YANDEX.RU
www.mosoblonline.ru (раздел «Пресса»)
ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ: 529-57-98, 529-67-71.
Редакция не рецензирует и не возвращает не заказанные ею материалы. Автор несет перед редакцией ответственность за точность приведенной информации. За содержание объявлений ответственность несет рекламодатель. Материалы, помеченные знаком (R), печатаются на правах рекламы.

Подписной индекс:
24429 (6 месяцев), 605 (12 месяцев).
Тираж 10800.
Печатается в ГУП МО «Ногинская типография».
Адрес: 142400, Моск. обл, г. Ногинск, ул. Рабочая, д. 115
Газета выходит 2 раза в неделю.
Срок подписания в печать - 14.00.
Номер подписан 31.03.2008 г. в 14.00.
№ 25 (11427), 1 апреля 2008 года.
2 п.л. Цена свободная.
Заказ № 553.